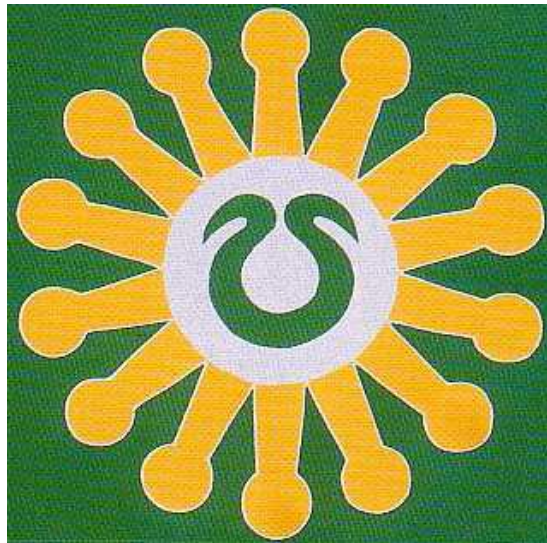


平成 31 年度

事業計画・予算



公益財団法人 枚方体育協会



はじめに

公益財団法人枚方体育協会（以下、協会という。）は、「スポーツ文化の確立」・「自立経営の実現」をめざすべき姿（目標）として、第2期「経営計画2017」（平成29年度～平成33年度：5ヵ年計画）を策定し、枚方市のスポーツ推進に取り組んでいます。今年度も、引き続き、枚方市と協働で「ひらかた」のより一層のスポーツ推進に全力で取り組んでまいります。

ライフスタイルの多様化や少子高齢化等の社会状況の変化によって、スポーツへのニーズも多様化しています。健康志向の高まりから、市民のスポーツへの関心は高まっています。枚方市においても、スポーツ愛好者の傾向が、チームから個人へとシフトし、団体に属さないスポーツ愛好者の増加が顕著となっていることを実感しています。そして、今年度から3年間にわたって日本で開催が予定されている「2019ラグビーワールドカップ」、「2020東京オリンピック・パラリンピック」、「ワールドマスターズゲームズ2021関西」のゴールデンスポーツイヤーズは、市民のスポーツへの関心をさらに高めると考えます。

一方、スポーツをする子どもとしない子ども（子どもの体力の低下）の二極化、中学校等の運動部活動においても、少子化、ニーズの多様化、指導者不足、教員の多忙化、勝利至上主義の弊害など、様々な課題が挙げられています。そして、働き盛り・子育て世代に向けてのスポーツ環境の整備も課題と考えています。

このようなことから、チームスポーツであっても個人で参加できる機会の提供や働き盛り・子育て世代が参加しやすい環境整備、マスターズ・シニア大会等の新設や充実を図ること。さらに、子どもたちがスポーツを好きになるようなプログラム提供、学校運動部への活動支援等、市民ニーズや社会状況の変化、社会課題の解決等に対応したスポーツプログラムの提供ができる体制を整えなければなりません。また、「心身の健康の保持増進」のためのスポーツ推進には、スポーツ無関心層への働きかけが重要と考えます。

協会は、これまでの実績を基に、より一層、年齢や性別、障がいの有無にかかわらず、広く市民の皆さまが、関心、適性等に応じてスポーツに参画することができる環境整備に取り組めます。さらに、スポーツを通じての健康増進・健康維持を推進し、市民の皆さまの生活の質の向上（QOLの向上）のため、健康スポーツの事業展開も拡充させてまいります。

For All Sport of 「ひらかた」

「ひらかた」の全ての“**Sport**”のために・・・



事業計画

第2期「経営計画2017」（16～17頁 参照）に基づき、平成31年度 事業計画を立案します。

目標・取組事項

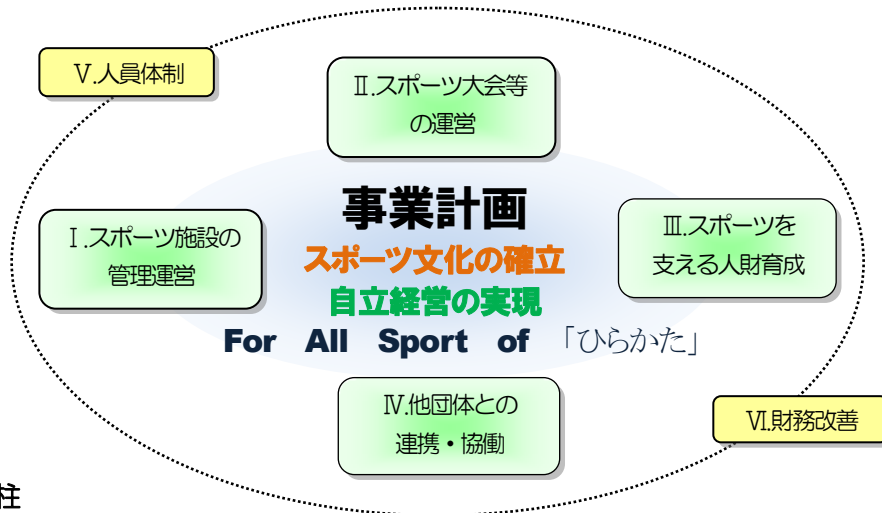
スポーツ文化の確立 “すべての市民にスポーツを！スポーツの楽しみ・感動を分かち、支え合う社会へ”

スポーツ文化の確立とは、「する、みる、ささえる、全ての市民スポーツ活動（健康スポーツを含む）が、一過性のブームとして終わることなく、地域に根ざした活動となること。そして、協会が実施する市民への質の高いスポーツプログラムの提供が持続可能となること。」と定義します。

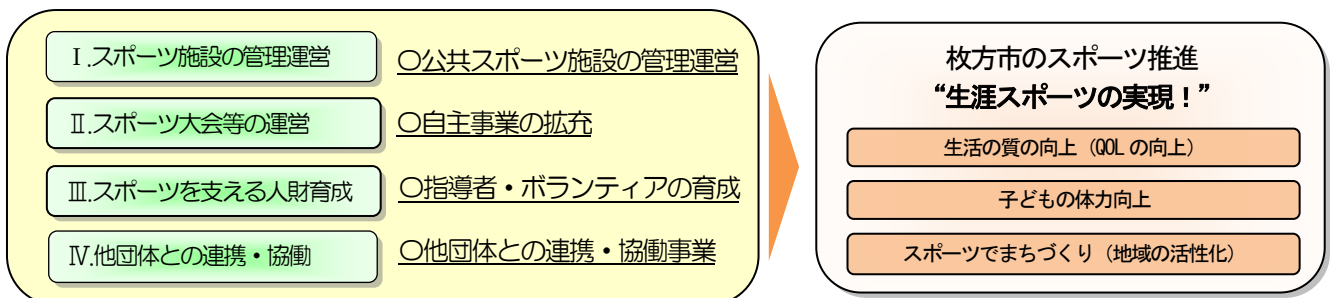
市民がそれぞれの体力や年齢、障がいの有無に関わらず、技術・興味・目的に応じて、いつでも、どこでも、いつまでも、安全かつ安心して、スポーツに親しむことができる環境を整えることによって、市民のスポーツ実施率の向上をめざします。また、「スポーツ基本計画」等でも示されたとおり、今後、スポーツが果たす重要な役割の一つとして「心身の健康の保持増進」があります。地域に密着したスポーツプログラムの提供を通じて、市民の健康増進・健康維持をめざします。

自立経営の実現 “組織基盤・財務基盤の確立”

自立経営とは、「人財育成（職員の採用も含む）や効率的な運営を行うことにより組織基盤を確立すること。そして、市民スポーツを推進する事業展開を主体的に実施することにより、財務基盤を確立し、協会の運営が持続可能なものとなること。」と定義します。



事業計画 4つの柱





I. ハードウェア面 公共スポーツ施設の管理運営

1. 指定管理事業

総合スポーツセンター(*1)・渚市民体育館につきましては、新たなかたちとして、グローバル企業であるアシックス・ジャパン株式会社と共同事業体(*2)を組織し、あらためて5年間(4期目)、指定を受けることができました。そして、都市公園有料施設につきましても、前回と同様に木幸スポーツ企画株式会社と共同事業体を組織し、3年間(2期目)、指定を受けることができました。しかし、伊加賀スポーツセンターにつきましては、指定を受けることができず、他企業が管理運営を行うことになりました。

今期の指定管理者制度では、利用料金制(*3)と指定管理料制との併用制の導入、駐車場の有料化等の変更がありました。各施設とも、共同事業体を組織することによって、各事業体の“強み”(得意分野)を生かし、相乗効果を生み出すことによって、より一層の市民サービスの向上をめざすとともに変更点への対応を行いたいと考えます。また、今年度の指定管理を新たなスタートと位置づけ、「市民総参加型スポーツ推進システム」に基づき、市民の皆さまとともに、スポーツ推進のより一層の充実に努めます。

- ☆枚方市立総合スポーツセンターの管理運営(第4期)
※アシックス・ジャパン株式会社と共同事業体を組織(事業体名:枚方体育協会・アシックスジャパン共同事業体)
- ☆枚方市立渚市民体育館の管理運営(第4期)
※アシックス・ジャパン株式会社と共同事業体を組織(事業体名:渚スポーツコミュニティ共同事業体)
- ☆枚方市都市公園有料施設[王仁公園プールを含む](第2期)
※木幸スポーツ企画株式会社と共同事業体を組織(事業体名:枚方体育協会・木幸SP共同事業体)

(*1) 平成31年度から、総合スポーツセンターの指定管理業務に藤阪東町中央公園テニスコート・春日テニスコート(平成29年度から平成30年度まで、協会が特定で2年間、指定管理者として管理運営)も含むかたちとなりました。

(*2) 協会は、指定管理の共同事業体を民間企業と協働できる事業展開の一つとして位置づけます。総合スポーツセンター等のように、グローバル企業との協働や都市公園有料施設のように地域企業との協働など、多様なかたちで最適な管理運営が行える体制を検討していきます。また、共同事業体をきっかけに自主事業等での協働への発展やスポンサーシップの獲得、組織改革等、様々な相乗効果をもたらされることも期待されます。

(*3) 利用料金制とは、指定管理者にその管理する公の施設の利用に係る料金を当該指定管理者の収入として収受させることができるものであり、当該利用料金は、公益上必要な場合を除くほか、条例の定めるところにより、指定管理者が定めるものとなっています。なお、指定管理者が利用料金を定めるにあたっては、条例で定められた範囲内(金額の範囲、算定方法等)で、地方公共団体の承認を得ることが必要であり、指定管理者が完全に自由に定められるわけではありません。

2. 受託事業

現在、受託している事業については、継続していきたいと考えます。なお、ひらかた東部スタジアムについては、指定管理者制度への変更が想定されるため、プロジェクトチーム中心に取り組みを進めていきます。

- 枚方市民間スポーツ施設開放事業
- 枚方市野外活動センター管理運営
- ひらかた東部スタジアム管理運営





II. ソフトウェア面 市民スポーツ大会の運営・スポーツ教室の開催・スポーツイベントの開催 等

1. 自主事業の拡充

自主事業については、公益財団法人のメリットである以下の3点を活かした事業を展開します。

- ①社会的信用（公益活動・広報活動） ②公益目的事業の非課税 ③寄附金税制の優遇（寄附を集めやすい）

財務基盤の確立のためには、広告収入の獲得、スポーツグッズの販売、収益事業としてのスポーツイベントの誘致や開催等、収益事業の拡充が重要なポイントとなります。そのため、公益目的事業費比率（50%以上）を維持しながら、収益事業等の拡充を図ります。なお、事業展開を行う際には、的確に市民ニーズを捉え、既存事業の見直しや新規事業の提案を引き続き、実施していきます。

《スポーツ大会・スポーツイベントの開催（友好都市交流スポーツ事業を含む）》

- ☆収益事業としてのスポーツ大会及びスポーツイベントの誘致や開催企画（*4）
- 第43回新春走ろうかい - ひらかたハーフマラソン -
- 第6回ひらかた市民オリンピック（*5）
- 友好都市交流スポーツ事業（*6）（定期交流事業・四万十市）

- （*4） 収益事業（自主事業）の事業展開が財務基盤の確立に向けて重要なポイントです。スポーツ大会・イベント誘致や開催していくため、「地域スポーツコミッション」等の組織づくりが課題です。

地域スポーツコミッションとは？

「スポーツツーリズム」、「地域スポーツ大会・イベントの開催」、「スポーツ大会の誘致」、「スポーツ合宿・キャンプの誘致」など、スポーツを通じた地域振興の中心的存在として活動する官民一体型の専門組織のことをいう。

- （*5） ひらかた市民オリンピックについては、引き続き開催を予定しています。
- （*6） 昨年度、台風の影響で中止となり、今年度、9月頃に実施予定です。（軟式野球連盟・卓球連盟・バレーボール連盟・ソフトボール協会の4団体）

《管理スポーツ施設を活用したプログラムの提供》

- ☆楽10体操普及教室（*7）
- ☆PHR活用事業（*8）
- ボディバランスチェック教室
- 各種スポーツ教室（女性スポーツ教室・キャンプ教室 等）

- （*7） 「一人でも、誰とでも。簡単に10回で痛み改善（肩こり改善コース、バランス向上コース）」をコンセプトに作成した“協会オリジナルの健康スポーツプログラム”のことです。平成28年7月に商標登録を受けています。平成31年2月に新バージョンとして、腰痛改善コース、姿勢・歩行向上コースを作成しました。

- （*8） PHRとは、パーソナルヘルスレコード（Personal Health Records）の略称で、個人が生涯にわたり自分自身に関する医療・健康情報を収集・保存して活用できる仕組みのことです。今年度も引き続き、事業企画を立案していきます。



《地域・企業等へのスポーツプログラムの提供》

- ☆楽10体操普及教室**
- ☆オーダーメイドスポーツ教室**（健康スポーツ教室・チームビルディング 等）(*9)
- ☆商業施設等でのスポーツプログラムの提供** (*10)

(*9) 管理運営スポーツ施設を活用して実施していますスポーツ事業実施のノウハウを活かし、地域やスポーツチーム並びに企業・事業所等に「レクリエーション活動」、「健康経営」、「社員研修」等、様々な目的や要望に応じたスポーツプログラムを提供する事業のことで。今後、自主財源の確保のため、自主事業の展開として重要なツールです。

(*10) 協会は、現在、イズミヤ（枚方店）での「楽10体操」プログラムの提供、スタジオ a y a（枚方テイクツービル）での「朝活プログラム」の実施等の展開を行っています。今後は、新たな商業施設への事業展開を検討していきます。

《寄附金制度の活用》

- 寄附を集める事業展開** (*11)

(*11) 平成20年度税制改正により、個人住民税（個人府民税・個人市町村民税）の寄附金控除制度が拡充され、所得税の寄附金控除の対象となる寄附金のうちから、地域における住民の福祉の増進に寄与するものとして、自治体が条例で指定した寄附金が控除対象となっています。協会は、大阪府及び枚方市の税控除対象寄附の指定を受けています。

《物品販売の充実》

- ☆物品販売（企業等との協働事業・加盟団体との協働事業）** (*12)
- ☆スポンサーシップ等広告収入** (*13)
- スポーツ用品等の販売（管理施設）
- 軽食等の販売（管理施設）
- スポーツ教室参加者等へのスポーツ用品等販売

(*12) (*13) 今年度も引き続き、収益事業の展開として、既存のスポーツ事業の活用や新規事業（チラシ・ホームページ等に企業広告など）の実施等企画を立案していきます。

2. 受託事業の継続

現在、受託している事業については、継続していきたいと考えます。また、スポーツ推進の一元化の観点（ソフトウェア面の一元化）から、スポーツ振興課をはじめ、長寿社会部地域包括ケア推進課や保健センター等、市が実施しているスポーツ事業（健康スポーツ事業を含む）の事業受託の提案や協働・連携での実施等の働きかけを行います。

《スポーツ振興課》

- 総合体育大会等の運営及び選手派遣事業
- 小学生陸上競技大会・小学生駅伝競走大会事務
- ラグビーカーニバル開催事業
- こども夢基金活用事業



《長寿社会部地域包括ケア推進課》

- ひらかた元気くらわんか体操普及啓発事業・活動支援事業・継続支援事業
- こころの健康からだの健康まつり

《市が実施している他のスポーツ関係事業》 ※健康医療都市ひらかたコンソーシアムとの連携

- スポーツ関係事業（健康スポーツ事業を含む）



3. 総合型地域スポーツクラブ事業（HKSC 事業）の拡充

HKSC 事業については、「ひらかたキングフィッシャーズスポーツクラブ事業計画」及び「ひらかたキングフィッシャーズスポーツクラブ中期運営計画 2016」に基づき、運営を行います。なお、地域へのプログラム提供については、HKSC の事業展開が重要な役割を担っています。スポーツ庁は、総合型クラブが地域スポーツの担い手としての役割を果たせるように、クラブ数の量的拡大から質的な充実に重点を移した施策へと転換し、2020 年までに総合型地域スポーツクラブの登録・認証制度の導入を検討しています。



伊加賀スポーツセンターでのイベントの開催（平成 30 年 9 月 9 日「伊加賀まつり」）等、地域へのプログラム提供の重点項目として、取り組んでおりました「伊加賀ランチ」の活動につきましては、同スポーツセンターだけでなく、小学校や中学校等の施設の活用も働きかけ、活動のより一層の充実を図っていきたいと考えます。

- **☆地域へのプログラム提供**
 - ・基礎代謝向上組（桜丘北小）
 - ・「伊加賀ランチ活動」の見直し、新たな地域ランチの導入方法等の検討（*14）
- **☆総合型地域スポーツクラブ登録・認証制度への対応**
- ひらかたキングフィッシャーズスポーツクラブ事業計画（コンセプト）
 - ・新たな運営方法の検討計画〔継続事項〕
 - ・メンバーの各種目内の交流を促進するイベント検討計画〔継続事項〕
 - ・自主運営に向けたメンバーへの情報提供計画〔継続事項〕
- ひらかたキングフィッシャーズスポーツクラブ中期運営計画 2016（平成 28 年度～平成 32 年度の 5 年間）（課題）
 - ・基本理念の共有
 - ・メンバー価値の創出
 - ・会費制度の見直し
 - ・多様な組織、団体、行政との連携

（*14）伊加賀ランチの活動については、平成 29 年度に実施した地域へのアンケート結果をもとに、活動企画を立案し、平成 30 年 9 月にイベントを開催しました。今後は、小学校や中学校等の施設の活用も働きかけ、活動のより一層の充実を図っていきたいと考えます。また、新たなランチの設立についても、学校運動部の活動支援事業（8 頁 参照）との連携など、導入方法や設置目標等、地域展開の企画を検討し立案していきます。

☆重点項目

III. ヒューマンウエア面 市民スポーツの推進をささえる人財育成

1. スポーツサポーターズバンク事業

中学校等の学校運動部との連携や支援体制の充実、スポーツ推進委員やスポーツ少年団等の他団体との連携、市のスポーツ指導者全体の資質向上等、様々な観点から組織や事業をより充実したいと考えます。

現在、中学校等の運動部活動は、少子化、ニーズの多様化、指導者不足、教員の多忙化、勝利至上主義の弊害など、様々な課題を抱え、継続の危機に立たされており、改革の必要に迫られています。（スポーツ庁は「部活動指導員の制度化」の取り組みや「運動部活動の在り方に関する総合的なガイドライン」を策定しています。）枚方市におきましても、学校や競技種目により、状況は異なりますが、同様の課題を抱えていると考えられます。



- ☆学校部活動との連携 (*15)
- ☆指導者及びボランティア育成・派遣事業
(健康づくり運動指導者の活躍できる仕組み・大学生の活躍できる機会の提供〔運動の調査・研究〕)
- 市の公認スポーツ指導者制度への働きかけ

(*15) 「部活動指導員の制度化」や「運動部活動の在り方に関する総合的なガイドライン」等への対応として、地域資源を活用し、学校、競技種目などの現状の課題に応じて、多様なカタチで最適に実施することをめざし、モデル事業の企画を立案していきます。

部活動指導員とは？

部活動指導員は、中学校におけるスポーツ、文化、科学等に関する教育活動（中学校の教育課程として行われるものを除く）にかかる部活動の顧問として技術的な指導を行うとともに、担当教諭等と日常的に指導内容や生徒の様子、事故等が発生した場合の対応等について情報交換を行う等の連携を十分に図る。（「部活動指導員が顧問となる場合」や「部活動指導員及び教諭が顧問（役割分担）」となる場合等が想定される。）

※義務教育学校の後期課程、高等学校、中等教育学校並びに特別支援学校の中学部及び高等部については準用規程

【職務】実技指導、安全・障害予防に関する知識・技能の指導、学校外での活動（大会・練習試合等）の引率、用具・施設の点検・管理、部活動の管理運営（会計管理等）、保護者等への連絡、年間・月間指導計画の作成、生徒指導に係る対応、事故が発生した場合の現場対応 等

（「部活動指導員」の概要 スポーツ庁HP）

2. 組織力の強化

協会の発展のためには、加盟団体が（独自性を保ちながら）発展・活性化することが必要不可欠と考えます。

《加盟団体の活性化》

- ☆加盟団体の活性化の取り組み
- スポーツ事業の拡充（少子高齢化への対応・健康ブームへの対応 等）
- 研修の開催（役職員研修）
- サポート体制（組織のガバナンス強化・事務の効率化 等）

《人財育成・組織》

- ☆健康経営の取り組み (*16) （健康経営優良法人認定の継続・スポーツエールカンパニーの登録継続）
- 環境経営の取り組み (*17) （KES 環境マネジメントシステムの継続・エコマネジメントプラン）
- 研修計画（スポーツ指導・施設管理・組織運営）

(*16) (*17) 健康経営や環境経営への取り組みは、近年、多くの企業が従業員の健康管理のためや、自社の持続的な発展のために取り組んでいます。健康スポーツプログラムを提供する協会として、自らも健康経営に取り組み、「健康経営優良法人格」、「スポーツエールカンパニー」を取得し継続していきます。（年度更新）また、職員の人財育成、経費削減の観点からも、持続可能なエコマネジメント資格である「KES 環境マネジメントシステム・スタンダード」（平成 29 年 2 月に登録）を継続していきます。

スポーツエールカンパニー（英語名称：Sports Yell Company）とは？

運動不足である「働き盛り世代」のスポーツの実施を促進し、スポーツに対する社会的機運の醸成を図ることを目的として、社員の健康増進のためにスポーツの実施に向けた積極的な取り組みを行っている企業をスポーツ庁が「スポーツエールカンパニー」として認定する制度のことです。協会は、平成 30 年 12 月に認定を受けました。



○事務の効率化

- ☆アウトソーシングの検討 (*18)**
- 事務の効率化・標準化（マニュアルの作成・更新）
- IT化への取り組み
- 組織運営システムの運用
- ジョブローテーションの実施

(*18) 多様化した市民のスポーツニーズへの対応や煩雑化した業務を少人数の職員でスムーズに行うため、事務マニュアルの作成やIT化への取り組み等を行ってきました。さらなる業務の効率化に向けて、アウトソーシングできる業務の検討も引き続き、進めていきます。

☆=重点項目

IV. 連携・協働

○他団体との連携・協働事業（地域、学校、他のスポーツ団体、民間企業）

枚方市のスポーツ推進を行う上で、他団体との連携・協働は重要と考えます。ハードウェア面、ソフトウェア面、ヒューマンウェア面の全てにおいて、市民スポーツ団体（スポーツ少年団、障がい者スポーツ団体等）や行政（スポーツ推進委員協議会も含む）、民間企業等が連携・協働しやすい環境を協会がコーディネートします。

学校運動部への活動支援につきましては、市のスポーツの未来を見据えた、スポーツ推進の観点から、加盟団体、HKSC やスポーツサポーターズバンク事業など、協会が有する資源やネットワークなどの“強み”を活かし、スポーツ少年団、スポーツ推進員委員協議会、民間企業等、各種団体と連携・協働し、学校運動部活動支援事業・「ひらかたモデル」（仮称）を確立めざし、取り組みを始め、学校運動部活動が制度として持続可能なものにしていきたいと考えています。また、学校運動部の活動支援をスポーツ少年団、HKSC が連携して実施することにより、HKSC の地域ブランچの設立や一貫指導体制の確立等、地域スポーツのより一層の発展・活動強化も行いたいと考えています。

《学校の部活動との連携・協働》

- ☆指導者・ボランティア派遣の企画・モデル事業の実施**
・学校運動部活動支援事業・「ひらかたモデル」（仮称）確立への取り組み
- 管理施設の活用（総合 SC・渚体育館・都市公園有料施設 等）

《他のスポーツ団体との連携・協働》

- スポーツ推進委員との連携・協働
- 障がい者スポーツ団体との連携・協働
- スポーツ少年団との連携・協働

《大学・民間企業との連携・協働》

- ☆物品販売（企業との協働事業）**
- ☆アウトソーシングの検討**
- ☆共同企業体による指定管理施設の管理運営の実施・申請の検討**
- ☆商業施設を活用したスポーツプログラムの提供**
- スポーツに関する調査・研究
- スポーツ事業の実施（大学施設の活用・民間施設の活用・協働事業の実施 等）
- 講師派遣（研修の講師・スポーツ教室の指導者 等）



V. 人員体制

職員採用及び人員体制は、市からの受託事業を中心に組織の拡充を図ってきたことから、指定管理者制度の導入等、枚方市の行政改革等に大きく影響を受けてきました。また、職員採用は、事業の受託時期に合わせた採用であったため、年齢構成に偏りが生じています。

枚方市のスポーツ推進の観点及び現状の業務量等から現在の職員数が必要最低人数であると考えます。今後の体制としては、市のスポーツ推進並びに協会の円滑な業務の遂行が持続可能となるように、計画的な職員の採用を行っていくことが必要です。なお、正職員の年齢層に偏りが生じているため、将来像を見据えて中・長期採用計画の作成を行います。

＜採用計画＞

- ★職員の採用 (*19)
- ★職員の採用計画（中・長期採用計画の作成）(*20)

(*19) (*20) 職員採用については、平成29年度末に正職員の退職があったため、平成30年度に1名の採用を行いました。今後も引き続き、適正な職員数も含め、必要に応じ市と協議を進めていきます。

VI. 財務改善に向けた取り組み

財務改善の取り組みは、各事業の運営状況や進捗状況等によって大きく影響を受けます。各事業とも、効果的かつ効率的な予算執行を図るため、過去の年間予算をベースとした月次収支計画を作成し、収入確保や経費削減に努めます。特に今期の指定管理者制度では、利用料金制と指定管理料制との併用制の導入、駐車場の有料化等の変更があり、収入面では予測できない部分があります。このようなことから、これまで以上に厳しく事業収入等の確保および予算執行を管理することが必要と考えます。また、各事業の事業達成を明確にするため、財務面からも年次計画の立案を行います。ただし、社会状況の変化等による計画の変更等、不確定な要素もあるため、必要に応じて見直しを行います。

- 環境経営の取り組み（KES環境マネジメントシステムの継続・エコマネジメントプラン）
- 月次収支計画の作成

＜自主事業＞

- ★自主事業 (*21)（公益目的事業の見直し・収益事業の拡充）

(*21) 自主事業（公益目的事業の見直し、収益事業の拡充）の展開については、以下の項目の進捗状況によって必要金額等、目標数値を設定し、年次計画に反映させます。

- 指定管理事業の継続
- 受託事業の継続・拡充
- 公益目的事業の収益解消計画（周年事業への積立、退職給付費用の積立等）

＜公益財団法人の財務基準＞

- 収支相償の維持
 - ・特定費用準備資金等の積立
 - ・市民への還元（トレーニング機器の購入、スポーツイベントの開催等）
 - ・退職給付費用（会計基準変更時差異の解消）
- 公益比率の維持
- 遊休財産保有額の増加（正味財産額の増額）



事業区分

事業区分	事業名	内容	
【1. 公益目的事業】			
公1 市民スポーツ普及啓発事業	①スポーツ 大会事業	総合体育大会等開催事業	・加盟団体種目別の大会の実施、受付業務 等
		競技大会開催事業	・「新春走ろうかい」- ひらかたハーフマラソン - 等
		枚方市の友好都市との交流事業	・四万十市（高知県）、別海町（北海道）、名護市（沖縄県）、ローガン市（オーストラリア）、上海市長寧区（中国）等とのスポーツ交流事業（四万十市との交歓球技大会 等）
	②スポーツ 啓発事業	スポーツ教室事業	・ヨガ等の女性を対象とした教室 *保育有 ・幼児対象教室、小学生対象教室、高齢者対象教室 ・キャンプ事業 等
		高齢者・健康スポーツ教室事業	・ひらかた元気くらわんか体操事業 ・楽10体操普及事業 等
		サポーターズバンク事業	・スポーツボランティア、インストラクターの養成、育成及び派遣事業 ・オーダーメイドプログラムの提供（健康経営支援含む）
		他団体との連携事業	・実行委員会等への参画 ・協働でのスポーツ事業の実施 ・研修等への講師派遣 等
		スポーツ情報提供事業	・加盟団体競技種目のスポーツ図書、ビデオ等の購入、貸出業務 等
	スポーツ振興特別事業	・加盟団体の指導者育成や競技普及を図る事業実施 ・職員の資質向上を図る研修実施 等	
	③スポーツ 施設活用事業	スポーツ施設管理運営事業（指定管理者）	・総合SC、渚体育館の管理運営、開放業務（施設を活用したスポーツ教室の開催を含む）
枚方市内民間企業のスポーツ施設開放事業		・パナソニックスポーツセンター（テニスコート・体育館等）、京阪スポーツセンター（テニスコート・グラウンド）、日本精線（グラウンド・テニスコート）、コマツ大阪工場（テニスコート）の開放業務	
公2 総合型地域スポーツクラブ運営・支援事業	総合型地域スポーツクラブの運営・支援事業	・HKSCの運営・支援業務（スポーツ教室の開催、会費徴収業務、広報業務 等）	
公共通		・燃料費等、公1と公2に共通してかかる費用	
【2. 収益事業等】			
収1 利用者の利便性向上事業	物品販売事業	・野外活動センター食堂運営、食材販売 ・総合SC、渚体育館等でのスポーツグッズ販売 等	
他1 スポーツ施設管理運営事業	枚方市都市公園有料施設管理運営事業（指定管理者）	・王仁公園（運動広場・テニスコート・バレーボールコート、プール）、中の池公園運動広場、香里ヶ丘中央公園運動広場の管理運営、開放業務	
	枚方市野外活動センター事業	・利用者対応（サービス）業務 等	
	東部公園・野球場管理運営事業（ひらかた東部スタジアム）	・管理運営、開放業務	
【3. 法人会計】			
		・役員会等会議の開催・加盟団体事務局業務 等	

※平成29年度から大阪府とのヒアリングの結果、「収共通」の事業区分を廃止しました。



事業内容

I. 市民スポーツ普及啓発事業（公益目的事業1〔公1〕）

1. スポーツ大会事業

(1) 総合体育大会等開催事業（大会運営及び選手派遣 *枚方市からの受託事業）

大会名	期日	会場
枚方市春季・秋季総合開会式	4月14日	枚方市立総合体育館
枚方市春季総合体育大会	4月～7月	枚方市立総合体育館ほか
枚方市秋季総合体育大会	9月～平成32年2月	枚方市立総合体育館ほか
枚方市長杯争奪軟式野球大会	6月～8月	王仁公園運動広場他
ラグビーカーニバル	6月	枚方市立陸上競技場
北河内地区総合体育大会（交野市担当）	6月～7月・平成32年2月	北河内地区体育施設
◎枚方担当：バドミントン	6月～7月	枚方市立総合体育館
◎枚方担当：軟式野球	6月～7月（雨天等の予備日あり）	東部公園野球場（東部スタジアム）
大阪府総合体育大会	8月～10月（予定）	北ブロック各会場
枚方市小学生陸上競技大会	10月（予定）	枚方市立陸上競技場
枚方市小学生駅伝競走大会	11月（予定）	淀川左岸河川公園枚方地区
三島、北河内地区対抗柔道大会	11月	北河内地区
枚方市駅伝競走大会	12月	淀川左岸河川公園枚方地区
北河内地区駅伝競走大会	平成32年2月	淀川左岸河川公園枚方地区
大阪府市町村対抗駅伝競走大会	平成32年2月	服部緑地公園周回
北河内体育振興会活動への参加	年間	北河内7市

(2) 競技大会開催事業（主催事業） *走ろうかい事業補助金・市民オリンピック事業補助金

- ① 第43回「新春走ろうかい」-ひらかたハーフマラソン-（平成32年1月13日）
- ② 第6回「ひらかた市民オリンピック」の開催（平成31年7月15日）

(3) 枚方市の友好都市との交流事業

友好都市との交流事業

- ① 四万十市・定期交流事業（平成31年9月）*予定
- ② 別海町・家庭婦人バスケットボール交流事業（平成31年10月12日）*予定

2. スポーツ啓発事業

(1) スポーツ教室事業 *健康スポーツ普及事業補助金

- ① 指定管理施設等での提案事業
*幼児、子ども、成人、高齢者、女性、障がい者等を対象としたスポーツ教室の実施
- ② 女性対象ヘルスアップ講座の拡充（通年開催）
- ③ スポーツ教室・講習会の実施（主催事業）
*加盟団体種目・トップアスリート など
- ④ 健康スポーツ事業
*楽10体操の普及活動、ボディバランスチェック など



- *健康医療都市ひらかたコンソーシアムとの連携事業 など
 - *健康増進・介護予防等のための地域住民への支援事業 など
 - ⑤ 2020年東京オリンピック・パラリンピック開催に向けての市スポーツ推進事業
 - *東京オリンピック・パラリンピックプロジェクト戦略 (TOP 戦略)
 - *オリンピックメダリスト等との交流事業
 - ⑥ オーダーメイドスポーツ教室
 - ⑦ こども夢基金に関する事業 (枚方市からの受託事業)
 - *卓球 (未定)
- (2) 長寿社会部地域包括ケア推進課 (*枚方市からの受託事業)
- ① ひらかた元気くらわんか体操普及啓発事業・活動支援事業・継続支援事業
 - ② こころの健康からだの健康まつり
 - ③ ノルディックウォーク体験講座
- (3) スポーツサポーターズバンク事業 *スポーツサポーターズバンク事業補助金
- ① スポーツリーダー・ボランティア養成講座の実施
 - ② スポーツインストラクター認定事業
 - ③ 登録者へフォローアップ研修事業
 - ④ スポーツ指導者・支援者派遣事業
 - ⑤ 加盟団体所属インストラクター・ボランティアの育成・強化
 - ⑥ 健康運動指導士の更新単位認定講習会事業
 - ⑦ 役員等の研修事業
 - ⑧ 健康運動指導者・介護予防運動指導者ネットワーク会議の開催
 - ⑨ 学校運動部活動との連携事業
- (4) 他団体との連携事業 (障がい者スポーツの推進)
- ① トリプルバドミントン交流大会への協力
 - ② ふれあいマラソン大会への協力
 - ③ 枚方障害者スポーツ連絡会との連携事業
 - ④ スペシャルオリンピックス日本・大阪との連携事業
 - ⑤ NPO 法人パラキャンとの連携事業
- (5) スポーツ情報提供事業 *スポーツ振興事業補助金
- ① 市民スポーツの活動を支援する総合的な情報支援システムの整備
 - ② 加盟団体競技種目のスポーツビデオ (DVD)・図書の購入・貸出
 - ③ 「広報ひらかた」、「FMひらかた」「SNS」等を通じて積極的な広報活動を行い、協会および各加盟団体のPRに努める
 - ④ 年間スケジュール表の作成
 - ⑤ 「ホームページ」の活用 (平成29年度にリニューアル)
 - ⑥ スポーツ教室募集チラシの作成 (指定管理施設等での実施教室)
- (6) スポーツ振興特別事業
- ① スポーツ普及振興教室の実施 (加盟団体スポーツ教室)
 - ② スポーツ支援者の育成事業
 - ③ 加盟団体の自主的な運営を促すよう財政・人財面での支援
 - ④ 事務局職員等の講習会参加事業



3. スポーツ施設活用事業
 - (1) 指定管理者としてのスポーツ施設管理運営事業
(契約期間＝平成31年4月1日～平成36年3月31日)
 - ① 枚方市立総合スポーツセンター管理運営業務
・総合体育館・陸上競技場・藤阪テニスコート・藤阪東町中央公園テニスコート・春日テニスコート
 - ② 枚方市立渚市民体育館管理運営業務
 - (2) 枚方市民間企業スポーツ施設開放事業
4. その他の協力事業（各種実行委員会等に参画） *スポーツ振興事業補助金

II. 総合型地域スポーツクラブの運営・支援事業（公益目的事業2〔公2〕）

1. 「ひらかたキングフィッシャーズスポーツクラブ」の運営拡充 *スポーツ振興事業補助金
 - (1) 基本理念の実現に向けた取り組み
 - (2) 主催事業の充実
 - (3) HKSC スポーツフェスティバルの開催（平成31年11月23日）
 - (4) メンバーの加入促進と価値の創出
 - (5) 指導者(アドバイザー)の指導力向上
 - (6) メンバーのクラブへの帰属意識の高揚
 - (7) 各種団体との連携による総合的な地域づくり
 - (8) 地域に根ざした活動展開
 - (9) タイアップイベントの実施
 - (10) 他のスポーツクラブとの交流
 - (11) 総会等の開催（総会、運営委員会、クリエイティブ委員会、専門部会の活性化）
2. 総合型地域スポーツクラブ支援事業 *スポーツ振興事業補助金
 - (1) 地域からの活動を推進するため、相談窓口や情報収集、情報提供を積極的に行う。
 - (2) 新たな活動が円滑に継続できるよう、必要な支援を行う。

III. 利用者の利便性向上事業（収益事業1〔収1〕）

1. 物品販売による施設使用者の利便性向上事業
 - (1) 枚方市野外活動センター食材提供
 - (2) 指定管理施設等でのスポーツ用品販売事業
2. オリジナルグッズの作成・販売事業
 - (1) 総合型地域スポーツクラブ「ひらかたキングフィッシャーズスポーツクラブ」のオリジナルグッズ作成・販売
3. 加盟団体との協働事業
 - (1) 大会、講習会等での物品販売
 - (2) スポンサーシップの獲得
4. 収益事業としてのスポーツ大会及びスポーツイベントの誘致や開催事業



IV. スポーツ施設の管理運営事業（その他の事業1〔他1〕）

1. 枚方市都市公園有料施設等管理運営業務
（指定管理者制度 契約期間＝平成31年4月1日～平成34年3月31日）
 - (1) 王仁公園運動広場・テニスコート・バレーボールコート
 - (2) 中の池公園運動広場
 - (3) 香里ヶ丘中央公園運動広場
 - (4) 王仁公園プール(開場期間＝7月1日～8月31日・9月の第1土曜日)
2. 枚方市野外活動センター事業運営業務
3. ひらかた東部スタジアム管理運営業務

V. 法人運営

1. 役員会等の開催
 - (1) 役員会、理事会、評議員会および専門委員会等の開催
2. 情報公開
 - (1) ホームページで必要な事項を公告
 - (2) 制度で定められる書類を作成し、一般の閲覧に供す（情報開示）
3. その他法人運営に必要な業務



専門委員会活動

I 常置委員会

1. 総務委員会（法人運営・公1・収1・その他）
 - (1) 経営計画の策定
 - (2) 研修計画の策定
 - (3) 組織の見直しと効率運営
 - (4) 協会ビジョン（長期ビジョン）策定の検討
 - (5) スポーツサポーターズバンク全般
 - (6) 自主財源の確保と有効活用
 - (7) 諸規程・諸規則等の検討、改正、作成
 - (8) 受託事業等の検討（施設管理関係を除く）
 - (9) スポーツ振興特別会計の有効利用
 - (10) その他

2. 事業・施設委員会（公1・収1・その他）
 - (1) 加盟団体の活性化への取り組み
 - (2) 主催事業の見直しと目的の明確化
 - (3) 主催新規事業の検討
 - (4) 自主財源の確保と有効活用
 - (5) 受託事業等の検討（施設管理関係）
 - (6) 友好都市交流関係全般
 - (7) 役職員対象の研修、講習会等の検討
 - (8) その他

II 特別委員会

1. 優秀団体・選手表彰選考委員会（公1-2-(1)）
 - (1) 優秀団体・選手および功労者等受賞者の選考

2. 新規加盟審査委員会（法人運営）
 - (1) 新規加盟申請団体の審査

3. スポーツ基金審査委員会（法人運営）
 - (1) スポーツ基金申請の審査

4. 体育館等運営委員会（公1-3-(1)）

5. 都市公園有料施設運営委員会（他1-1）



【参考資料】

「経営計画2017」概要（平成29年度～平成33年度：5ヵ年）

基本理念（コンセプト）

“市民とともに行うスポーツ推進” **市民総参加型スポーツ推進システム**

すべての市民が「する」・「みる」・「ささえる」のいずれかのかたちでスポーツに参加することをめざします！

目 標（めざすべき姿）

スポーツ文化の確立 “すべての市民にスポーツを！スポーツの楽しみ・感動を分かち、支え合う社会へ”

自立経営の実現 “組織基盤・財務基盤の確立”

スポーツ推進の一元化

スポーツ推進の一元化

「自立経営の実現」、「スポーツ文化の確立」という本計画の目標を達成するためには、「ハードウェア面」として、市内公共スポーツ施設の一元管理と「ソフトウェア面」及び「ヒューマンウェア面」を合わせた事業運営を効果的かつ効率的に行うことが必要不可欠であると考えています。

数値目標

スポーツ文化の確立 “すべての市民にスポーツを！スポーツの楽しみ・感動を分かち、支え合う社会へ”

《目標数値として》

- ・協会事業の参加人数等（スポーツ教室、スポーツ大会等）を増加 約204,000人 *延べ人数
(平成27年度実績の20%増)

「経営計画2017」では、目標数値を「枚方市スポーツ推進計画」のスポーツ実施率（目標指標）の達成に向けて、協会が実施するスポーツ教室、スポーツ大会等の参加人数の増加を目標数値とします。なお、「経営計画2012」で、目標数値として設定していましたスポーツ施設の使用団体件数（申込団体件数）については、指定管理者制度での取り組みの一つとして継続していきます。

自立経営の実現 “組織基盤・財務基盤の確立”

《目標数値として》

- ・法人運営補助金の削減を実現します。 約500万円 (平成28年度予算実績を基準に段階的に削減)

「経営計画2017」では、目標数値を枚方市からの受取法人運営補助金の削減（受取再任用職員人件費補助金は除く）とし、自立経営の目標としてより分かりやすいものへと変更しました。なお、「経営計画2012」で、目標数値として設定していました正味財産の増額については、財務改善に向けた取り組みの一つとして継続していきます。



課 題

○自主財源の確保

- ・自主事業の拡充
- ・公益目的事業の収支相償
- ・退職給付引当金の確保（会計基準変更時差異の解消）
- ・指定管理事業及び受託事業の継続
- ・組織力の強化（職員の採用 等）及び事務の効率化

○社会状況の変化に対応した事業展開

- ・成人のスポーツ実施率の向上
- ・少子高齢化への対応（子どもの体力向上、介護予防への取り組み 等）
- ・ビッグスポーツイベントの日本での開催への対応

取組事項

ハードウェア面 公共スポーツ施設の管理運営

- 指定管理事業の継続
- 受託事業の継続

ソフトウェア面 市民スポーツ大会の運営・スポーツ教室の開催・スポーツイベントの開催 等

- 自主事業の拡充
- 受託事業の継続
- 総合型スポーツクラブ事業（HKSC 事業）の拡充

ヒューマンウェア面 市民スポーツの推進をささえる人財育成

- スポーツサポーターズバンク事業
- 組織力の強化
- 事務の効率化

連携・協働

- 他団体との連携・協働事業（地域、学校、他のスポーツ団体、民間企業）

成 果（アウトカム）

- 生活の質の向上（QOL の向上）
- 子どもの体力向上、健全育成
- スポーツでまちづくり（地域の活性化）
- ・スポーツ愛好者が増加（健康な人が増加）し、医療費（市予算）が削減される。
- ・子どもの体力向上の傾向が維持される。
- ・地域の交流を深め、地域の一体感や活力を高めることができる。

だれもが生涯にわたってスポーツに親しみ、
スポーツを通じて健康を増進し、
人と人との交流を深めることを支える

（「枚方市スポーツ推進計画」の基本理念）

正味財産増減予算書
(平成31年4月1日から平成32年3月31日まで)

(単位：円)

科 目	31年度予算額 (A)	30年度予算額 (B)	増減 (A)-(B)	備考
I 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
公1 市民スポーツ普及啓発事業	306,702,000	297,245,000	9,457,000	
スポーツ大会事業収益	18,080,000	19,080,000	▲ 1,000,000	
走ろうかい参加料等収益	13,000,000	14,000,000	▲ 1,000,000	
市民オリンピック参加料等収益	80,000	80,000	0	
加盟団体事業参加料収益	5,000,000	5,000,000	0	
受取委託金	39,292,000	36,767,000	2,525,000	
受取総合体育大会等事業運営費	33,760,000	31,626,000	2,134,000	間接経費分増
受取枚方市小学生陸上・駅伝大会等運営費	4,494,000	4,142,000	352,000	間接経費分増
受取枚方ラグビーカーニバル運営費	1,038,000	999,000	39,000	間接経費分増
スポーツ啓発事業収益	13,500,000	20,700,000	▲ 7,200,000	
スポーツ教室等参加料収益	10,000,000	18,000,000	▲ 8,000,000	指定管理事業へ振替
スポーツサポーターズバンク事業参加料収益	1,500,000	700,000	800,000	
健康スポーツ事業収益	2,000,000	2,000,000	0	
受取補助金	32,001,000	34,055,000	▲ 2,054,000	補助金見直しにより組替
受取走ろうかい事業補助金	8,113,000	0	8,113,000	
受取市民オリンピック事業補助金	998,000	0	998,000	
受取健康スポーツ普及事業補助金	12,028,000	0	12,028,000	
受取スポーツサポーターズバンク事業補助金	5,093,000	0	5,093,000	
受取スポーツ振興事業補助金	5,769,000	0	5,769,000	
受取市民スポーツ振興事業補助金	0	34,055,000	▲ 34,055,000	
受取委託金	3,621,000	10,999,000	▲ 7,378,000	
受取高齢者スポーツ事業運営費	2,334,000	5,578,000	▲ 3,244,000	委託内容変更により減額
受取こども夢基金事業運営費	1,287,000	5,421,000	▲ 4,134,000	こども夢基金活用事業
スポーツ施設管理運営収益	194,312,000	169,889,000	24,423,000	
渚市民体育館収益	69,770,000	46,128,000	23,642,000	
スポーツ教室等事業収益	8,052,000	1,884,000	6,168,000	
雑収益	291,000	437,000	▲ 146,000	
指定管理料収益	40,400,000	43,730,000	▲ 3,330,000	枚方市より
施設使用料収益	12,933,000	0	12,933,000	
駐車場利用料金収益	8,094,000	77,000	8,017,000	H30は委託管理費
総合スポーツセンター収益	124,542,000	67,047,000	57,495,000	
スポーツ教室事業収益	7,617,000	6,497,000	1,120,000	
雑収益	415,000	620,000	▲ 205,000	
指定管理料収益	68,629,000	59,707,000	8,922,000	枚方市より
施設使用料収益	32,377,000	0	32,377,000	
駐車場利用料金収益	15,504,000	223,000	15,281,000	H30は委託管理費
伊加賀スポーツセンター収益	0	56,714,000	▲ 56,714,000	
スポーツ教室事業収益	0	3,106,000	▲ 3,106,000	
雑収益	0	201,000	▲ 201,000	
指定管理料収益	0	53,323,000	▲ 53,323,000	
駐車場管理収益	0	84,000	▲ 84,000	
受取委託金	5,573,000	5,432,000	141,000	
受取民間スポーツ施設開放事業費	5,573,000	5,432,000	141,000	間接経費分増
基本財産運用益	13,000	13,000	0	
基本財産受取利息	13,000	13,000	0	
諸収益	30,000	30,000	0	
預金利息	30,000	30,000	0	
受取負担金	280,000	280,000	0	
受取体育協会加盟負担金	280,000	280,000	0	

公2 総合型地域スポーツクラブ育成事業	28,493,000	28,306,000	187,000	
総合型地域スポーツクラブ育成事業収益	28,493,000	28,306,000	187,000	
受取スポーツ振興事業補助金	872,000	0	872,000	
会費収益	23,728,000	23,752,000	▲ 24,000	
事業収益	3,888,000	4,544,000	▲ 656,000	
預金利息	5,000	10,000	▲ 5,000	
公 共通	0	317,000	▲ 317,000	
受取再任用職員人件費補助金	0	317,000	▲ 317,000	補助金見直しの為
収1 利用者の利便性向上事業	6,899,000	4,949,000	1,950,000	
スポーツ施設管理運営収益	1,770,000	669,000	1,101,000	
渚市民体育館収益	500,000	206,000	294,000	
雑収益	500,000	206,000	294,000	
総合スポーツセンター収益	1,270,000	309,000	961,000	
雑収益	1,270,000	309,000	961,000	
伊加賀スポーツセンター収益	0	154,000	▲ 154,000	
雑収益	0	154,000	▲ 154,000	
総合型地域スポーツクラブ育成事業収益	1,829,000	1,529,000	300,000	
雑収益	1,829,000	1,529,000	300,000	
スポーツ施設管理運営収益	3,150,000	2,601,000	549,000	
野外活動センター事業収益	2,200,000	2,200,000	0	
都市公園有料施設事業収益	950,000	51,000	899,000	
藤阪東町・春日テニスコート事業収益	0	350,000	▲ 350,000	総合SCへ組入
協会事業収益	150,000	150,000	0	
雑収益	150,000	150,000	0	
他1 スポーツ施設管理運営事業	156,972,642	142,186,685	14,785,957	
受取委託金	150,472,642	138,186,685	12,285,957	
都市公園有料施設管理運営費	114,140,642	88,017,685	26,122,957	
雑収益	110,000	220,000	▲ 110,000	
指定管理料収益	45,696,000	86,522,000	▲ 40,826,000	
施設使用料収益	41,725,000	0	41,725,000	
駐車場利用料金収益	24,700,000	419,125	24,280,875	H30は委託管理費
レンタル等使用料収益	241,000	0	241,000	
芝生広場・王仁小グラウンド駐車場利用料金収益	840,000	0	840,000	
王仁小グラウンド管理運営費	828,642	856,560	▲ 27,918	
受取野外活動センター事業運営費	28,651,000	26,710,000	1,941,000	間接経費分増
受取ひらかた東部スタジアム管理運営費	7,681,000	7,555,000	126,000	間接経費分増
受取藤阪東町・春日テニスコート管理運営費	0	15,904,000	▲ 15,904,000	総合SCへ組入
その他事業収益	6,500,000	4,000,000	2,500,000	
事業参加料収益	6,500,000	4,000,000	2,500,000	野外・公園施設スポーツ事業
受取補助金	0	317,000	▲ 317,000	
受取再任用職員人件費補助金	0	317,000	▲ 317,000	補助金見直しの為
法人会計	70,000	9,428,000	▲ 9,358,000	
受取補助金	0	9,358,000	▲ 9,358,000	
受取法人運営補助金	0	3,650,000	▲ 3,650,000	補助金見直しの為
受取再任用職員人件費補助金	0	5,708,000	▲ 5,708,000	補助金見直しの為
諸収益	70,000	70,000	0	
雑収益	70,000	70,000	0	
経常収益計	499,136,642	482,748,685	16,387,957	

(2) 経常費用

公1 市民スポーツ普及啓発事業	310,047,723	299,985,537	10,062,186	
総合体育大会等運営費	36,836,000	36,766,904	69,096	
総合体育大会等職員費	23,878,000	23,939,000	▲ 61,000	
職員費	22,571,794	22,779,770	▲ 207,976	職員費減額分
退職給付引当金	1,306,206	1,159,230	146,976	
春秋総合体育大会事業費	3,047,000	3,020,000	27,000	
消耗品費	721,000	718,000	3,000	
印刷製本費	210,000	205,000	5,000	
使用料賃借料	158,000	158,000	0	
手数料	718,000	699,000	19,000	
負担金	1,240,000	1,240,000	0	
北河内総合体育大会事業	830,000	830,000	0	
報償金	510,000	510,000	0	
消耗品費	115,000	115,000	0	
保険料	158,000	158,000	0	
手数料	2,000	2,000	0	
負担金	45,000	45,000	0	
大阪府総合体育大会事業	916,000	916,000	0	
報償金	582,000	582,000	0	
消耗品費	118,000	118,000	0	
手数料	2,000	2,000	0	
負担金	214,000	214,000	0	
三島・北河内柔道大会事業	49,000	49,000	0	
報償金	33,000	33,000	0	
負担金	16,000	16,000	0	
北河内駅伝競走大会事業	116,000	116,000	0	
報償金	86,000	86,000	0	
負担金	30,000	30,000	0	
大阪府駅伝競走大会事業	188,000	188,000	0	
報償金	93,000	93,000	0	
使用料賃借料	95,000	95,000	0	
市長杯争奪軟式野球大会	206,000	206,000	0	
委託料	206,000	206,000	0	
枚方市駅伝競走大会	210,000	206,000	4,000	
委託料	210,000	206,000	4,000	
租税公課	2,151,000	2,156,000	▲ 5,000	
消費税	2,151,000	2,156,000	▲ 5,000	
枚方市小学生陸上・駅伝大会	4,246,000	4,142,000	104,000	
職員費	2,579,715	2,601,206	▲ 21,491	
退職給付引当金	149,285	134,794	14,491	
報償金	542,000	541,000	1,000	
消耗品費	192,000	188,000	4,000	
印刷製本費	87,000	86,000	1,000	
通信運搬費	13,000	13,000	0	
保険料	20,000	20,000	0	
手数料	159,000	157,000	2,000	
使用料賃借料	175,000	131,000	44,000	
消費税	329,000	270,000	59,000	
枚方ラグビーカーニバル大会	999,000	998,904	96	
職員費	403,065	405,910	▲ 2,845	
退職給付引当金	23,325	21,567	1,758	
費用弁償	88,000	83,000	5,000	
消耗品費	119,459	199,089	▲ 79,630	
食糧費	38,000	32,500	5,500	
印刷製本費	30,000	10,000	20,000	
通信運搬費	20,000	20,000	0	
手数料	236,000	186,000	50,000	
消費税	41,151	40,838	313	

スポーツ大会等事業費	22,284,000	14,704,000	7,580,000	
走ろうかい事業費	21,084,000	14,150,000	6,934,000	補助金見直しにより組替
職員費	6,449,759	0	6,449,759	
退職給付引当金	373,241	0	373,241	
報償金	1,000,000	1,200,000	▲ 200,000	
賃金	827,000	100,000	727,000	
消耗品費	4,000,000	5,000,000	▲ 1,000,000	
食糧費	240,000	300,000	▲ 60,000	
印刷製本費	600,000	700,000	▲ 100,000	
通信運搬費	632,000	800,000	▲ 168,000	
保険料	62,000	0	62,000	
手数料	1,200,000	700,000	500,000	
委託料	2,400,000	2,150,000	250,000	
使用料賃借料	3,000,000	3,200,000	▲ 200,000	
備品購入費	300,000	0	300,000	
市民オリンピック事業費	1,200,000	554,000	646,000	補助金見直しにより組替
職員費	806,338	0	806,338	
退職給付引当金	46,662	0	46,662	
費用弁償	14,000	30,000	▲ 16,000	
報償金	6,000	10,000	▲ 4,000	
賃金	106,000	0	106,000	
共済費	1,000	0	1,000	
消耗品費	80,000	80,000	0	
食料費	30,000	30,000	0	
印刷製本費	30,000	40,000	▲ 10,000	
通信運搬費	10,000	2,000	8,000	
保険料	8,000	0	8,000	
手数料	2,000	202,000	▲ 200,000	
使用料賃借料	60,000	160,000	▲ 100,000	
スポーツ啓発事業費	46,085,000	67,159,633	▲ 21,074,633	
協会事務費	8,187,000	7,082,633	1,104,367	
職員費	5,000,000	3,808,968	1,191,032	非常勤職員人件費
退職給付引当金	0	86,665	▲ 86,665	
費用弁償	100,000	100,000	0	
交際費	80,000	80,000	0	
消耗品費	200,000	200,000	0	
修繕料	150,000	150,000	0	
燃料費	50,000	50,000	0	
通信運搬費	80,000	80,000	0	
保険料	160,000	160,000	0	
手数料	200,000	200,000	0	
使用料賃借料	120,000	120,000	0	
自動車税	47,000	47,000	0	
消費税	2,000,000	2,000,000	0	
スポーツ振興事業費	5,982,000	33,914,000	▲ 27,932,000	補助金見直しにより組替
職員費	4,443,840	28,713,439	▲ 24,269,599	
退職給付引当金	257,160	1,466,561	▲ 1,209,401	
費用弁償	40,000	330,000	▲ 290,000	
全国大会等応援助成	200,000	0	200,000	
賃金	551,000	1,865,000	▲ 1,314,000	
共済費	6,000	36,000	▲ 30,000	
消耗品費	58,000	209,000	▲ 151,000	
印刷製本費	5,000	5,000	0	
修繕料	34,000	71,000	▲ 37,000	
燃料費	13,000	25,000	▲ 12,000	
通信運搬費	69,000	348,000	▲ 279,000	
保険料	41,000	258,000	▲ 217,000	
手数料	9,000	58,000	▲ 49,000	
委託料	193,000	268,000	▲ 75,000	
使用料賃借料	39,000	163,000	▲ 124,000	
負担金	23,000	98,000	▲ 75,000	

スポーツ教室等事業費	7,430,000	13,476,000	▲ 6,046,000	
費用弁償	300,000	360,000	▲ 60,000	
報償金	1,400,000	3,988,000	▲ 2,588,000	
消耗品費	200,000	345,000	▲ 145,000	
通信運搬費	30,000	83,000	▲ 53,000	
手数料	5,000,000	7,500,000	▲ 2,500,000	
使用料賃借料	500,000	1,200,000	▲ 700,000	
広報活動事業費	486,000	486,000	0	
委託料	386,000	386,000	0	
図書費	100,000	100,000	0	
研修事業費	5,702,000	1,290,000	4,412,000	補助金見直しにより組替
職員費	4,030,745	0	4,030,745	
退職給付引当金	233,255	0	233,255	
費用弁償	20,000	50,000	▲ 30,000	
報償金	200,000	500,000	▲ 300,000	
賃金	523,000	0	523,000	
共済費	5,000	0	5,000	
消耗品費	101,000	0	101,000	
修繕料	37,000	0	37,000	
燃料費	13,000	0	13,000	
通信運搬費	67,000	20,000	47,000	
保険料	38,000	0	38,000	
手数料	13,000	0	13,000	
委託料	41,000	0	41,000	
使用料賃借料	60,000	20,000	40,000	
負担金	320,000	700,000	▲ 380,000	
活動補助事業費	1,800,000	1,700,000	100,000	
加盟団体助成	560,000	560,000	0	
スポーツ事業助成	240,000	240,000	0	
友好都市交流事業費	1,000,000	900,000	100,000	四万十市定期交流(延期の為)・別海
委託事業費	1,225,000	5,421,000	▲ 4,196,000	子ども夢基金活用事業
子ども夢基金事業運営費	839,841	4,525,000	▲ 3,685,159	名称変更
職員費	290,205	783,258	▲ 493,053	
退職給付引当金	16,794	37,742	▲ 20,948	
消費税	78,160	75,000	3,160	
スポーツ振興特別事業費	1,445,000	2,245,000	▲ 800,000	
消耗品費	0	800,000	▲ 800,000	
手数料	5,000	5,000	0	
補助金	1,440,000	1,440,000	0	
健康スポーツ事業費	13,828,000	1,545,000	12,283,000	補助金見直しにより組替
職員費	9,674,166	0	9,674,166	
退職給付引当金	559,834	0	559,834	
報償金	300,000	0	300,000	
賃金	1,349,000	0	1,349,000	
共済費	13,000	0	13,000	
印刷製本費	70,000	65,000	5,000	
通信運搬費	130,000	0	130,000	
保険料	93,000	0	93,000	
手数料	1,371,000	1,480,000	▲ 109,000	
委託料	97,000	0	97,000	
負担金	171,000	0	171,000	
高齢者スポーツ事業運営費	2,334,000	5,578,000	▲ 3,244,000	実施事業の見直し
高齢者スポーツ事業職員費	1,175,000	2,381,000	▲ 1,206,000	
職員費	1,110,724	2,267,773	▲ 1,157,049	
退職給付引当金	64,276	113,227	▲ 48,951	
こころの健康からだの健康まつり会場設営・準備業務	743,000	0	743,000	
報償金	100,000	0	100,000	
消耗品費	300,000	0	300,000	
印刷製本費	5,000	0	5,000	
手数料	338,000	0	338,000	

事務費(長寿社会推進室事業全体)	91,000	540,000	▲ 449,000	
消耗品費	65,000	293,000	▲ 228,000	
通信運搬費	26,000	40,000	▲ 14,000	
消費税	0	207,000	▲ 207,000	
介護予防・健康づくり教室	0	2,332,000	▲ 2,332,000	
賃金	0	28,000	▲ 28,000	
修繕料	0	30,000	▲ 30,000	
手数料	0	2,274,000	▲ 2,274,000	
くらわんか体操啓発事業	325,000	325,000	0	
費用弁償	0	8,000	▲ 8,000	
報償金	192,000	96,000	96,000	
手数料	133,000	221,000	▲ 88,000	
渚市民体育館	68,385,000	46,179,000	22,206,000	
運営費	35,440,000	31,511,000	3,929,000	
費用弁償	18,000	18,000	0	
消耗品費	1,199,000	1,340,000	▲ 141,000	
印刷製本費	140,000	0	140,000	
修繕料	1,200,000	1,234,000	▲ 34,000	
燃料費	51,000	51,000	0	
光熱水費	14,300,000	16,842,000	▲ 2,542,000	
医薬材料費	10,000	10,000	0	
通信運搬費	360,000	370,000	▲ 10,000	
保険料	320,000	320,000	0	
手数料	10,000	10,000	0	
委託料	14,465,000	9,941,000	4,524,000	
使用料賃借料	573,000	202,000	371,000	
自動車税	4,000	4,000	0	
消費税	2,790,000	1,169,000	1,621,000	
人件費	26,978,000	13,515,000	13,463,000	
職員費	20,126,282	6,853,000	13,273,282	
退職給付引当金	441,718	210,000	231,718	
賃金	6,410,000	6,452,000	▲ 42,000	
事業費	4,482,000	1,076,000	3,406,000	
費用弁償	1,398,000	463,000	935,000	
報償金	2,135,000	294,000	1,841,000	
消耗品費	527,000	257,000	270,000	
印刷製本費	200,000	0	200,000	
通信運搬費	80,000	31,000	49,000	
手数料	62,000	10,000	52,000	
使用料賃借料	80,000	21,000	59,000	
駐車場維持管理費	0	77,000	▲ 77,000	
賃金	0	71,000	▲ 71,000	
消費税	0	6,000	▲ 6,000	
管理費	1,485,000	0	1,485,000	
管理経費	1,485,000	0	1,485,000	構成団体と按分
総合スポーツセンター	121,847,000	67,150,000	54,697,000	
運営費	81,862,000	47,115,000	34,747,000	
費用弁償	18,000	18,000	0	
消耗品費	1,942,000	1,371,000	571,000	
印刷製本費	493,000	0	493,000	
修繕料	3,100,000	2,778,000	322,000	
燃料費	361,000	224,000	137,000	
光熱水費	23,300,000	21,352,000	1,948,000	
医薬材料費	11,000	11,000	0	
通信運搬費	574,000	432,000	142,000	
保険料	380,000	320,000	60,000	
手数料	106,000	83,000	23,000	
委託料	38,337,000	18,716,000	19,621,000	
使用料賃借料	593,000	154,000	439,000	
原材料費	496,000	86,000	410,000	
消費税	3,651,000	1,570,000	2,081,000	
備品購入費	8,500,000	0	8,500,000	

人件費	34,232,000	17,941,000	16,291,000	
職員費	20,126,282	6,854,000	13,272,282	
退職給付引当金	441,718	210,000	231,718	
費用弁償	1,530,000	509,000	1,021,000	
賃金	12,134,000	10,368,000	1,766,000	
事業費	3,409,000	1,871,000	1,538,000	
費用弁償	839,000	603,000	236,000	
報償金	1,394,000	750,000	644,000	
賃金	551,000	0	551,000	
消耗品費	150,000	155,000	▲ 5,000	
印刷製本費	130,000	0	130,000	
通信運搬費	120,000	17,000	103,000	
手数料	15,000	263,000	▲ 248,000	
使用料賃借料	210,000	83,000	127,000	
駐車場維持管理費	0	223,000	▲ 223,000	
賃金	0	206,000	▲ 206,000	
消費税	0	17,000	▲ 17,000	
管理費	2,344,000	0	2,344,000	
管理経費	2,344,000	0	2,344,000	構成団体と按分
伊加賀スポーツセンター	0	56,816,000	▲ 56,816,000	
運営費	0	35,539,000	▲ 35,539,000	
費用弁償	0	18,000	▲ 18,000	
消耗品費	0	2,204,000	▲ 2,204,000	
修繕料	0	2,058,000	▲ 2,058,000	
燃料費	0	39,000	▲ 39,000	
光熱水費	0	16,879,000	▲ 16,879,000	
医薬材料費	0	11,000	▲ 11,000	
通信運搬費	0	432,000	▲ 432,000	
保険料	0	310,000	▲ 310,000	
手数料	0	11,000	▲ 11,000	
委託料	0	11,167,000	▲ 11,167,000	
使用料賃借料	0	342,000	▲ 342,000	
原材料費	0	360,000	▲ 360,000	
消費税	0	1,708,000	▲ 1,708,000	
人件費	0	19,981,000	▲ 19,981,000	
職員費	0	6,854,000	▲ 6,854,000	
退職給付引当金	0	210,000	▲ 210,000	
賃金	0	12,917,000	▲ 12,917,000	
事業費	0	1,212,000	▲ 1,212,000	
費用弁償	0	352,000	▲ 352,000	
報償金	0	696,000	▲ 696,000	
消耗品費	0	103,000	▲ 103,000	
通信運搬費	0	9,000	▲ 9,000	
手数料	0	52,000	▲ 52,000	
駐車場維持管理費	0	84,000	▲ 84,000	
賃金	0	77,000	▲ 77,000	
消費税	0	7,000	▲ 7,000	
民間スポーツ施設開放事業費	5,356,000	5,432,000	▲ 76,000	
人件費	2,388,000	2,394,000	▲ 6,000	
職員費	2,257,368	2,275,381	▲ 18,013	
退職給付引当金	130,632	118,619	12,013	

事務費	2,166,000	2,144,000	22,000	
賃金	692,000	672,000	20,000	
消耗品費	477,000	477,000	0	
修繕料	50,000	50,000	0	
燃料費	111,000	111,000	0	
通信運搬費	176,000	176,000	0	
保険料	146,000	146,000	0	
手数料	10,000	10,000	0	
委託料	60,000	60,000	0	
使用料賃借料	133,000	133,000	0	
自動車税	46,000	46,000	0	
消費税	265,000	263,000	2,000	
事業費	802,000	894,000	▲ 92,000	
消耗品費	208,000	260,000	▲ 52,000	
印刷製本費	123,000	123,000	0	
修繕料	360,000	400,000	▲ 40,000	
保険料	30,000	30,000	0	
手数料	23,000	23,000	0	
原材料費	58,000	58,000	0	
一般管理費	6,920,723	200,000	6,720,723	
管理費	6,920,723	200,000	6,720,723	補助金見直しにより組替
役員報酬	3,807,691	0	3,807,691	理事長分
職員費	1,857,538	0	1,857,538	
退職給付引当金	107,494	0	107,494	
費用弁償	414,000	0	414,000	
消耗品費	48,000	0	48,000	
印刷製本費	5,000	0	5,000	
通信運搬費	67,000	0	67,000	
保険料	73,000	0	73,000	
手数料	137,000	0	137,000	
委託料	144,000	0	144,000	
使用料賃借料	34,000	0	34,000	
負担金	26,000	0	26,000	
什器備品減価償却費	200,000	200,000	0	ボディバランスチェッカー
公2 総合型地域スポーツクラブ育成事業	28,822,000	28,495,000	327,000	
総合型地域スポーツクラブ育成事業	28,822,000	28,495,000	327,000	
HKSC運営費	28,822,000	28,495,000	327,000	補助金見直しにより組入
職員費	6,545,690	5,766,855	778,835	
退職給付引当金	233,310	167,145	66,165	
費用弁償	5,676,000	5,986,000	▲ 310,000	
報償金	1,036,000	1,036,000	0	
共済費	409,000	408,000	1,000	
旅費	20,000	20,000	0	
消耗品費	880,000	880,000	0	
食糧費	100,000	100,000	0	
印刷製本費	76,000	103,000	▲ 27,000	
修繕料	51,000	51,000	0	
医薬材料費	10,000	10,000	0	
賄材料費	200,000	200,000	0	
通信運搬費	522,000	522,000	0	
保険料	588,000	630,000	▲ 42,000	
手数料	3,012,000	3,010,000	2,000	
委託料	8,000	0	8,000	
使用料賃借料	5,365,000	5,365,000	0	
備品購入費	100,000	100,000	0	
事業負担金	3,040,000	3,040,000	0	
消費税	950,000	1,100,000	▲ 150,000	
公 共通	211,599	317,000	▲ 105,401	
役員報酬	211,599	317,000	▲ 105,401	理事長分

収1 利用者の利便性向上事業	6,474,017	4,185,288	2,288,729	
収益事業費	6,474,017	4,185,288	2,288,729	
収益事業費	6,248,000	3,963,000	2,285,000	
渚市民体育館仕入消耗品費	400,000	154,000	246,000	
総合スポーツセンター仕入消耗品費	800,000	206,000	594,000	
伊加賀スポーツセンター仕入消耗品費	0	52,000	▲ 52,000	
HKSC仕入消耗品費	1,500,000	1,340,000	160,000	
野外活動センター食堂賃金	200,000	200,000	0	
野外活動センター食堂賄材料費	1,800,000	1,800,000	0	
都市公園有料施設仕入消耗品費	1,448,000	11,000	1,437,000	
藤阪東町・春日テニスコート仕入消耗品費	0	100,000	▲ 100,000	総合SCへ組入
協会事業仕入消耗品費	100,000	100,000	0	
協会事務費	226,017	222,288	3,729	
役員報酬	10,154	0	10,154	理事長分
職員費	204,667	211,504	▲ 6,837	
退職給付引当金	11,196	10,784	412	
他1 スポーツ施設管理運営事業	153,405,858	139,778,973	13,626,885	
都市公園有料施設等管理運営費	111,566,642	87,387,685	24,178,957	
運営費	68,142,000	63,766,000	4,376,000	
費用弁償	20,000	20,000	0	
消耗品費	2,186,000	2,164,000	22,000	
印刷製本費	115,000	62,000	53,000	
修繕料	3,000,000	926,000	2,074,000	
燃料費	246,000	278,000	▲ 32,000	
光熱水費	16,080,000	21,958,000	▲ 5,878,000	
医薬材料費	11,000	11,000	0	
通信運搬費	403,000	402,000	1,000	
保険料	300,000	300,000	0	
手数料	424,000	16,483,000	▲ 16,059,000	
委託料	40,872,000	18,822,000	22,050,000	
使用料賃借料	253,000	215,000	38,000	
原材料費	313,000	258,000	55,000	
消費税	3,919,000	1,867,000	2,052,000	
人件費	39,963,000	22,346,000	17,617,000	
職員費	20,593,816	15,071,000	5,522,816	
退職給付引当金	555,184	671,000	▲ 115,816	
賃金	18,814,000	6,604,000	12,210,000	
管理費	2,063,000	0	2,063,000	
管理経費	2,063,000	0	2,063,000	構成団体と按分
芝生・王仁小グラウンド駐車場管理費	570,000	419,125	150,875	
芝生広場管理費	330,000	388,079	▲ 58,079	
王仁小グラウンド管理費	240,000	31,046	208,954	
王仁公園小グラウンド管理運営費	828,642	856,560	▲ 27,918	
賃金	253,800	282,000	▲ 28,200	
消耗品費	174,000	174,000	0	
手数料	378,000	378,000	0	
消費税	22,842	22,560	282	
野外活動センター管理運営費	27,876,000	26,710,000	1,166,000	
人件費	18,388,000	17,413,000	975,000	
職員費	8,061,490	7,351,968	709,522	
退職給付引当金	466,510	372,032	94,478	
費用弁償	525,000	500,000	25,000	
報償金	3,240,000	3,200,000	40,000	
賃金	6,095,000	5,989,000	106,000	

事業費	9,488,000	9,297,000	191,000	
費用弁償	300,000	300,000	0	
報償金	424,000	364,000	60,000	
消耗品費	1,730,000	1,730,000	0	
印刷製本費	92,000	92,000	0	
修繕料	1,020,000	1,020,000	0	
燃料費	891,000	891,000	0	
医薬材料費	31,000	31,000	0	
賄材料費	855,000	855,000	0	
通信運搬費	175,000	175,000	0	
保険料	277,000	277,000	0	
手数料	1,243,000	1,195,000	48,000	
使用料賃借料	883,000	883,000	0	
自動車税	14,000	14,000	0	
消費税	1,553,000	1,470,000	83,000	
ひらかた東部スタジアム管理運営費	7,487,000	7,555,000	▲ 68,000	
事業費	4,647,000	4,736,000	▲ 89,000	
消耗品費	700,000	555,000	145,000	
燃料費	130,000	130,000	0	
原材料費	120,000	100,000	20,000	
通信運搬費	15,000	15,000	0	
委託料	3,454,000	3,710,000	▲ 256,000	
消費税	228,000	226,000	2,000	
人件費	2,840,000	2,819,000	21,000	
職員費	2,015,373	2,037,537	▲ 22,164	
退職給付引当金	116,627	100,463	16,164	
賃金	708,000	681,000	27,000	
藤阪東町・春日テニスコート管理運営費	0	15,904,000	▲ 15,904,000	総合SCへ組入
運営費	0	10,946,000	▲ 10,946,000	
消耗品費	0	1,017,000	▲ 1,017,000	
印刷製本費	0	119,000	▲ 119,000	
燃料費	0	152,000	▲ 152,000	
医薬材料費	0	5,000	▲ 5,000	
通信運搬費	0	250,000	▲ 250,000	
保険料	0	50,000	▲ 50,000	
手数料	0	10,000	▲ 10,000	
原材料費	0	324,000	▲ 324,000	
消費税	0	401,000	▲ 401,000	
修繕料	0	450,000	▲ 450,000	
光熱水費	0	550,000	▲ 550,000	
委託料	0	7,618,000	▲ 7,618,000	
人件費	0	4,958,000	▲ 4,958,000	
職員費	0	2,274,381	▲ 2,274,381	
退職給付引当金	0	118,619	▲ 118,619	
賃金	0	2,565,000	▲ 2,565,000	
その他施設事業費	5,147,216	2,222,288	2,924,928	
事業費	3,900,000	2,000,000	1,900,000	公園事業増加分
費用弁償	100,000	400,000	▲ 300,000	
報償金	1,433,000	600,000	833,000	
消耗品費	250,000	150,000	100,000	
印刷製本費	50,000	0	50,000	
賄材料費	300,000	300,000	0	
使用料賃借料	1,187,000	0	1,187,000	
通信運搬費	50,000	50,000	0	
手数料	100,000	500,000	▲ 400,000	
備品購入費	430,000	0	430,000	
人件費	1,247,216	222,288	1,024,928	
役員報酬	1,042,549	0	1,042,549	理事長分
職員費	193,471	211,504	▲ 18,033	
退職給付引当金	11,196	10,784	412	

一般管理費	1,329,000	0	1,329,000	
管理費	1,329,000	0	1,329,000	
職員費	808,229	0	808,229	
退職給付引当金	46,771	0	46,771	
費用弁償	207,000	0	207,000	
消耗品費	24,000	0	24,000	
印刷製本費	2,000	0	2,000	
通信運搬費	34,000	0	34,000	
保険料	36,000	0	36,000	
手数料	69,000	0	69,000	
委託料	72,000	0	72,000	
使用料賃借料	17,000	0	17,000	
負担金	13,000	0	13,000	
共通事業費	0	317,000	▲ 317,000	
役員報酬	0	317,000	▲ 317,000	
法人会計	167,410	9,445,216	▲ 9,277,806	
一般管理費	167,410	9,445,216	▲ 9,277,806	補助金見直しにより組替
管理費	167,410	9,445,216	▲ 9,277,806	
役員報酬	5,077	5,708,000	▲ 5,702,923	理事長分
職員費	96,735	2,392,463	▲ 2,295,728	
退職給付引当金	5,598	172,537	▲ 166,939	
費用弁償	0	441,000	▲ 441,000	
消耗品費	0	72,000	▲ 72,000	
印刷製本費	0	7,000	▲ 7,000	
光熱水費	60,000	60,000	0	
通信運搬費	0	101,000	▲ 101,000	
保険料	0	109,000	▲ 109,000	
手数料	0	152,000	▲ 152,000	
委託料	0	113,000	▲ 113,000	
使用料賃借料	0	51,000	▲ 51,000	
負担金	0	39,000	▲ 39,000	
ソフトウェア償却	0	27,216	▲ 27,216	
経常費用計	499,128,607	482,524,014	16,604,593	
当期経常増減額	8,035	224,671	▲ 216,636	
2. 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
経常外収益計	0	0	0	
(2) 経常外費用				
経常外費用計	0	0	0	
他会計振替額	212,492	381,856	▲ 169,365	収益から公益への振替額
当期経常外増減額	0	0	0	
当期一般正味財産増減額	8,035	224,671	▲ 216,636	
一般正味財産期首残高	46,074,895	45,850,224	224,671	
一般正味財産期末残高	46,082,930	46,074,895	8,035	
II 指定正味財産増減の部				
当期指定正味財産増減額	0	0	0	
指定正味財産期首残高	2,000,000	2,000,000	0	
指定正味財産期末残高	2,000,000	2,000,000	0	
III 正味財産期末残高	48,082,930	48,074,895	8,035	