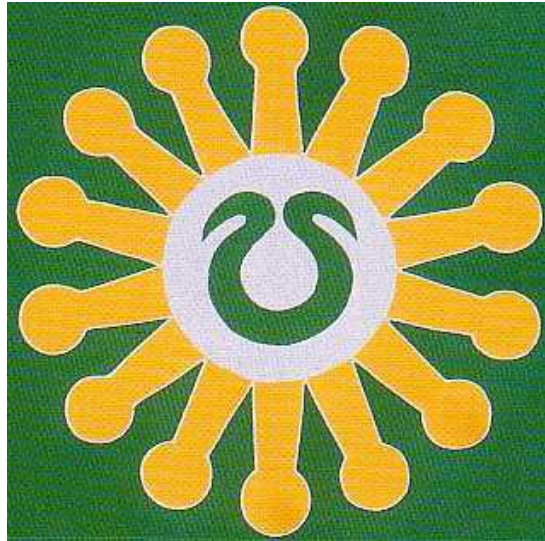


令和4年度

事業計画・予算



公益財団法人 枚方市スポーツ協会

はじめに

枚方市において、令和2年度に機構改革が行われ、当協会の主管課でありますスポーツ振興課が教育委員会・社会教育部から、市長部局・観光にぎわい部に移管されたことにより、スポーツを活用した地域振興等への機運が高まっています。

当協会は公益性の高い事業を中心とし、収益をあげながら、事業を行うことで市民スポーツの普及・発展に加えスポーツを通じて枚方市とともににぎわいづくりや地域の活性化に力を注いでいきます。

これは公益事業を中心に、地域に根差したスポーツ振興団体だからこそ枚方市の活性化を担えると考えます。

昨今、新型コロナウイルスの感染拡大により世界中がスポーツだけでなく全ての活動において約2年間大きな影響を受けました。枚方市においても施設の閉鎖をはじめ様々な事業を中止せざるを得ない状況が続きました。

現状では新型コロナウイルスの変異株も出現し完全終息については今のところ見通しがつきづらい状況となっていますが、世界中で新型コロナウイルスと共存した「新しい生活様式」を基準としたスポーツへの取り組みを実践する動きが見えてきました。

今年度は、東京2020大会の翌年ということもありスポーツへの関心が非常に高まっている年と考えます。

協会といたしましても、新たな取り組みとしてスポーツと映像の組み合わせた事業やライブ配信事業に力を入れていくとともに、近年盛り上がりを見せているeスポーツ事業への取り組み、また、子どもや高齢者、障害者スポーツなど、様々な分野で多くの市民が集えるスポーツ体験事業等を実施してまいります。

一方、スポーツをする子どもとしない子ども（子どもの体力の低下）の二極化、中学校等の運動部活動においても、少子化、ニーズの多様化、働き方改革、指導者不足、教員の多忙化、勝利至上主義の弊害など、様々な課題が深刻な状況となっております。そして、働き盛り・子育て世代に向けてのスポーツ環境の整備も課題と考えています。また、健康寿命の延伸に向け、フレイル（高齢者の虚弱）予防、サルコペニア予防、生活習慣病予防、認知症対策など、「心身の健康の保持増進」のためのスポーツ推進には、スポーツ無関心層への働きかけが重要と考えます。

令和3年度が、に2017年に策定しました「経営計画2017」の最後の年となり、評価を行いながら、「新しい生活様式」をふまえ、プロジェクトチームを結成し「経営計画2022」（2022年～2026年：5か年計画）を新たに策定する予定でしたが、令和4年度に枚方市のスポーツ推進計画の中間評価・改定が行われることに伴い、その内容に即した内容にするために本来、令和4年度から「経営計画2022」を進めるところを一年延期し、今年度に「経営計画2023」を新たに策定します。

協会は、枚方市と協働し、公益性の高い活動をすることで①「にぎわい創出」、②「社会状況変化に対応した事業展開」、③協会の運営課題等への対応を行い、「スポーツは、人生をより豊かにし、充実したものとするとともに、人間の身体的・精神的な欲求にこたえる世界共通の人類の文化の一つ」を実感できる社会を目指し、年齢や性別、障がいの有無にかかわらず、広く市民の皆さまが、関心、適性に応じてスポーツに参画することができる環境整備を行い、スポーツを活用して、にぎわいのあるまち・地域の活性化を目指しながら社会課題の解決に取り組み、「ひらかた」のより一層のスポーツ振興を進めながら自主事業の拡大・拡充に努めます。また、SDGsや健康経営・環境経営の取り組みも行います。

For All Sport of 「ひらかた」

「ひらかた」の全ての“Sport”のために・・・

私たちは社会のニーズに応じて常に変化し、スポーツの普及・推進を通じて

豊かな社会づくりに貢献します

- 従業員の健康と幸福が源泉です -

健康で幸福な従業員がスポーツの持つあらゆる可能性を追求し、

スポーツインライフの実現に取り組みます

(スポーツを通じて)誰もが生きがいの持てる社会をつくりましょう

事業計画

第2期「経営計画2017」の評価を踏まえ、今後の事業展開を見据えた令和4年度の事業計画を立案します。

「経営計画2023」の策定

「経営計画2023」（2023年～2026年：5か年計画）策定プロジェクトチームを継続します。

目標・取組事項

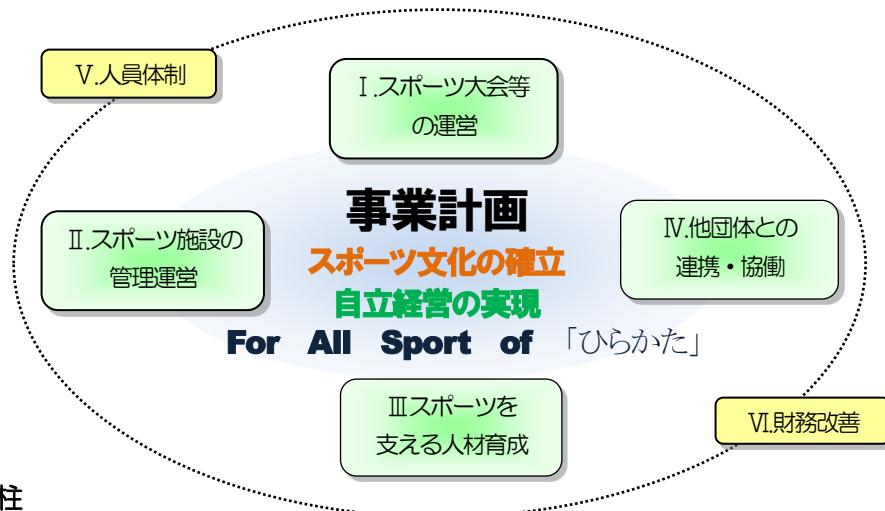
スポーツ文化の確立 “すべての市民にスポーツを！スポーツの楽しみ・感動を分かち、支え合う社会へ”

スポーツ文化の確立とは、「する、みる、ささえる、全ての市民スポーツ活動（健康スポーツを含む）が、一過性のブームとして終わることなく、地域に根ざした活動となること。そして、協会が実施する市民への質の高いスポーツプログラムの提供が持続可能となること。」と定義します。

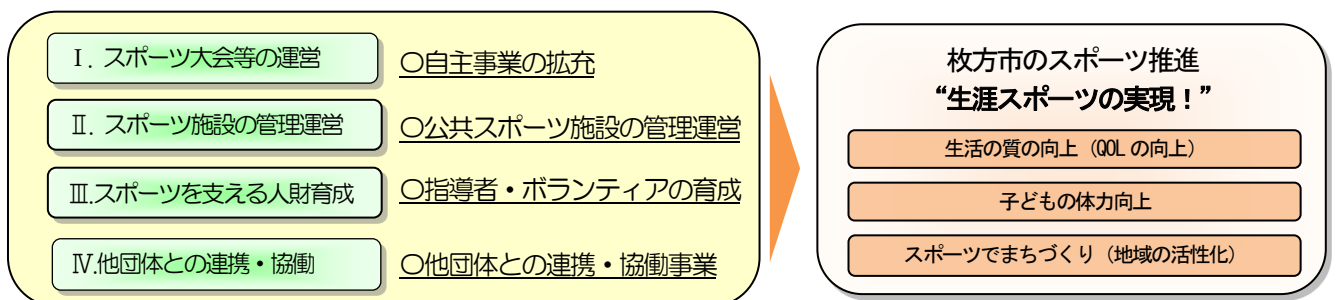
市民がそれぞれの体力や年齢、障がいの有無に関わらず、技術・興味・目的に応じて、いつでも、どこでも、いつまでも、安全かつ安心して、スポーツに親しむことができる環境を整えることによって、市民のスポーツ実施率の向上をめざします。また、「スポーツ基本計画」等でも示されたとおり、今後、スポーツが果たす重要な役割の一つとして「心身の健康の保持増進」があります。地域に密着したスポーツプログラムの提供を通じて、市民の健康増進・健康維持をめざします。

自立経営の実現 “組織基盤・財務基盤の確立”

自立経営とは、「人財育成（職員の採用も含む）や効率的な運営を行うことにより組織基盤を確立すること。そして、市民スポーツを推進する事業展開を主体的に実施することにより、財務基盤を確立し、協会の運営が持続可能なものとなること。」と定義します。



事業計画 4つの柱



I. ソフトウェア面 市民スポーツ大会の運営・スポーツ教室の開催・スポーツイベントの開催 等

1. 自主事業の拡充

自主事業については、公益財団法人のメリットである以下の3点を活かした事業を展開します。

- ① 社会的信用（公益活動・広報活動）②公益目的事業の非課税 ③寄附金税制の優遇（寄附を集めやすい）

財務基盤の確立のためには、広告収入の獲得、スポーツグッズの販売、収益事業としてのスポーツイベントの誘致や開催等、収益事業の拡充が重要なポイントとなります。そのため、公益目的事業費比率（50%以上）を維持しながら、収益事業等の拡充を図ります。なお、事業展開を行う際には、的確に市民ニーズを捉え、既存事業の見直しや新規事業の提案を引き続き、実施していきます。

≪ICTを活用したスポーツプログラムの提供≫ リアルとオンラインのハイブリッド事業展開（新しい生活様式）

ZOOM等、SNSを活用したスポーツ教室、講習会の実施
オンラインスポーツイベント・大会・ライブ配信等の実施

≪スポーツ大会・スポーツイベントの開催（友好都市交流スポーツ事業を含む）≫

- ☆新春走ろうかの実施及び実行委員会設立への取り組み
- ☆地域スポーツコミッションの設立へ向けた取り組み（スポーツツーリズム・ヘルスツーリズム 等）
- ☆にぎわい創出事業の実施（*1）
・[仮称] ひらかたスポーツ祭り&ロゲイニング
- ☆オンラインイベント・教室の実施

≪管理スポーツ施設を活用したプログラムの提供≫

- ☆医療と連携した事業の実施（*2）
- 楽10体操普及教室（*3）
- ボディバランスチェック教室
- 体成分測定器（体成分分析・体脂肪量・筋肉量・肥満指数等が測定可能）を活用した教室
- 各種スポーツ教室（女性スポーツ教室・アウトドアスポーツ 等）

≪地域・企業等へのスポーツプログラムの提供≫

- ☆eスポーツ事業の実施（*4）
- 健康経営セミナーの開催（*5）
- 楽10体操普及教室
- オーダーメイドスポーツ教室（健康スポーツ教室・チームビルディング 等）（*6）
- 市内公共施設（公共施設以外）、オープンスペース（公園など）等でのスポーツプログラムの提供

≪寄附金制度の活用≫

- 寄附を集める事業展開（*7）

≪物品販売の充実≫

- 物品販売（企業等との協働事業・加盟団体との協働事業）（*8）
- スポンサーシップ等広告収入（*9）
- スポーツ用品等の販売（管理施設）
- 軽食等の販売（管理施設）
- スポーツ教室参加者等へのスポーツ用品等販売

2. 受託事業の継続

現在、受託している事業については、指定管理施設の管理運営及び、市（スポーツ振興課をはじめ、地域健康福祉室や保健センター等）が実施している、スポーツ事業（健康スポーツ事業を含む）の事業受託の継続及び新規提案や協働・連携での実施等の働きかけを行います。

今後は指定管理事業からソフト事業中心へシフトチェンジを図り、スポーツ事業を中心活用してのまちづくり、地域振興等のイベント等の実施提案や事業受託の働きかけを行います。



《スポーツ振興課》

- 総合体育大会等の運営及び選手派遣事業
- ラグビーカーニバル開催事業（予定）

《地域健康福祉室》

- ひらかた元気くらわんか体操普及啓発事業・活動支援事業・継続支援事業 等
- 健活フェスタ

《障害福祉室》

- ☆障害者スポーツへの取り組み**
 - ・講習会の実施

《市が実施している他のスポーツ関係事業》 ※健康医療都市ひらかたコンソーシアムとの連携 等

- スポーツ関係事業（健康スポーツ事業を含む）

3. 総合型地域スポーツクラブ事業（HKSC 事業）の拡充

HKSC 事業については、「ひらかたキングフィッシャーズスポーツクラブ事業計画」及び「ひらかたキングフィッシャーズスポーツクラブ中期運営計画 2021」に基づき、運営を行います。なお、地域へのプログラム提供については、HKSC の事業展開が重要な役割を担っていると考えます。

スポーツ庁は、総合型クラブが地域スポーツの担い手としての役割を果たせるように、クラブ数の量的拡大から質的な充実に重点を移した施策へと転換し、総合型地域スポーツクラブの登録・認証制度が導入されますので、対応を予定しております。また、中学校の運動部活動の地域移行等、様々な課題解決にも、総合型クラブの活動に期待が寄せられています。

また、「新しい生活様式」を取り入れた事業展開を検討します。

- ☆総合型地域スポーツクラブ登録・認証制度への対応**
- ☆学校部活動の地域移行（*10）への対応検討**
- 地域へのプログラム提供
 - ・基礎代謝向上組（桜丘北小）

II. ハードウェア面 公共スポーツ施設の管理運営

1. 指定管理事業

総合スポーツセンター・渚市民体育館の管理運営については、グローバル企業のアシックススポーツファシリティーズ株式会社と共同事業体を組織し、4年目の運営を迎えます。

昨年度は、「東京2020大会」が開催され、スポーツに対する関心が高まっています。共同事業体のアシックススポーツファシリティーズ株式会社と協働し、著名アスリートを招聘した魅力あるスポーツイベントを実施し、今後レガシイイベント化に努め、より一層の枚方市のスポーツ推進につなげていきたいと考えます。

都市公園有料施設については、京阪園芸株式会社を代表企業として、NPO法人ひらかた緑のNPOと共同事業体を結成し1年間の運営を行います。施設の管理運営については、1年間ではありますが、引き続き、共同事業体として各事業体の“強み”（得意分野）を生かし、市民サービスの向上をめざします。

- 枚方市立総合スポーツセンターの管理運営（第4期）
- 枚方市立渚市民体育館の管理運営（第4期）
- 枚方市都市公園有料施設〔JVの構成団体〕*新たに1年間

2. 受託事業

現在、受託している事業については、市民の安全確保とともにより活性化が図れるよう運営を行います。

- 枚方市民間スポーツ施設開放事業
- 枚方市野外活動センター管理運営
- ひらかた東部スタジアム管理運営

III. ヒューマンウェア面 市民スポーツの推進をささえる人財育成

1. スポーツサポーターズバンク事業

スポーツサポーターズバンク事業について、スポーツへのニーズの高まりや多様化などから、スポーツ指導者・支援者等の人財の育成・発掘は、今後も重要な役割を担っていると認識しております。また、中学校等の学校運動部との連携や支援体制の充実、スポーツ推進委員やスポーツ少年団等の他団体との連携、市のスポーツ指導者全体の資質向上等、様々な観点から組織や事業をより充実したいと考えます。

現在、中学校等の運動部活動は、少子化、ニーズの多様化、働き方改革、指導者不足、教員の多忙化、勝利至上主義の弊害など、様々な課題を抱え、継続の危機に立たされており、改革の必要に迫られています。（スポーツ庁は「部活動指導員の制度化」の取り組みや「運動部活動の在り方に関する総合的なガイドライン」を策定しています。）枚方市においても、学校や競技種目により、状況は異なりますが、同様の課題を抱えていると考えられます。

学校部活動へ紹介できる指導者登録者数の増加を目標とし、地域移行に向けた提案を行います。

- ☆指導者及びボランティア育成・派遣事業の拡充
（健康づくり運動指導者の活躍できる仕組み・大学生の活躍できる機会の提供〔運動の調査・研究〕等）
- ☆学校部活動の地域移行への対応検討（*10）
教育委員会・学校・地域等との連携

2. 組織力の強化

協会の発展のためには、まず人財育成・組織力の強化が必要不可欠と考えます。コンプライアンス・マネジメント力・組織力の強化を重点的に研修計画の見直し、正しい知識を身に着け実行することで、安定した組織運営を行うことが当協会の強化になると考えます。加えて職員の健康への配慮も重要なものであり、健康経営についても並行して進めます。

また、加盟団体が（独自性を保ちながら）発展・活性化することも必要不可欠と考えます。加盟団体へのサポート体制のあり方等、活性化の取り組みを加盟団体とともに検討を進めていきます。

《人財育成・組織》

- ☆職員の能力強化 研修計画の見直し（コンプライアンス・マネジメント力・組織力 他）
- ☆健康経営への取り組み（*11）
- （健康経営優良法人認定の継続・スポーツエルカンパニーの登録継続）
- 環境経営の取り組み（*12）（KES 環境マネジメントシステムの継続・エコマネジメントプラン）
- SDGsへの取り組み
- 法人設立 50 周年事業への取り組み（準備委員会の設立）

《加盟団体の活性化》

- ☆加盟団体の活性化の取り組み
- スポーツ事業の拡充（少子高齢化への対応・健康ブームへの対応 等）
- 研修の開催（役職員研修）
- サポート体制（組織のガバナンス強化・事務の効率化 等）

○事務の効率化

- ☆アウトソーシングの検討（*13）
- ☆ICT を活用した事務の効率化
- 各種マニュアルの作成・更新（業務の標準化）
- 組織運営システムの運用
- ジョブローテーションの実施

☆=重点項目

IV. 連携・協働

○他団体との連携・協働事業（地域、学校、他のスポーツ団体、民間企業）

学校部活動の地域移行については、市のスポーツの未来を見据えた、スポーツ推進の観点から、加盟団体、HKSC やスポーツサポーターズバンク事業など、協会が有する資源やネットワークなどの“強み”を活かし、スポーツ少年団、スポーツ推進員委員協議会、民間企業等、各種団体と連携・協働し、学校運動部活動が制度として持続可能なものにしていきたいと考えています。また、活動支援についてもスポーツ少年団、HKSC が連携して実施することにより、一貫指導体制の確立等、地域スポーツのより一層の発展・活動強化も行いたいと考えています。

枚方市のスポーツ推進を行う上で、他団体との連携・協働は重要と考えます。ハードウェア面、ソフトウェア面、ヒューマンウェア面の全てにおいて、市民スポーツ団体（スポーツ少年団、障害者スポーツ団体等）や行政（スポーツ推進委員協議会も含む）、民間企業等が連携・協働しやすい環境を当協会がコーディネートします。また、民間企業の特徴を活かした連携事業（スポーツ+IT、スポーツ+食 等）の開催も必要と考えます。スポンサーシップの獲得についても重要な課題と考えています。

地域との連携・協働については、地域の活動団体や飲食店等と協力した事業（スポーツと商業のコラボイベントや健康イベント）を開催することにより、枚方市のにぎわいを創出します。

また、他府県より枚方へ来ていただける「スポーツツーリズム」の検討等、活気のある「ひらかた」を目指すことが可能と考えます。

《学校の部活動との連携・協働》

- ★指導者・ボランティアの紹介制度の拡充（登録者の充実）**
教育委員会・学校・地域等による検討
- 管理施設の活用（総合 SC・渚体育館・都市公園有料施設 等）

《他のスポーツ団体との連携・協働》

- スポーツ推進委員協議会との連携・協働
- 障害者スポーツ団体との連携・協働
- スポーツ少年団との連携・協働

《大学・民間企業との連携・協働》

- ★アウトソーシング（部分的）の検討**
- 物品販売（企業との協働事業）
- スポンサーシップ広告収入
- 商業施設を活用したスポーツプログラムの提供
- スポーツに関する調査・研究
- 講師派遣（研修の講師・スポーツ教室の指導者 等）
- スポーツ事業の実施（大学施設の活用・民間施設の活用・協働事業の実施 等）
- 共同事業体による指定管理施設の管理運営の実施

《地域との連携・協働》

- 地域の団体等へ連携・協働への働きかけ
特定非営利活動法人 枚方文化観光協会
枚方宿くらわんか五六市 など
- 七夕婚活実行委員会への参画（スポーツ婚活 in ひらかた）
- 枚方市民チャリティゴルフ大会実行委員会への参画
- ふれあいマラソン大会実行委員会への参画

☆重点項目

V. 財務改善に向けた取り組み

財務改善の取り組みは、各事業の運営状況や進捗状況等によって大きく影響を受けます。各事業とも、効果的かつ効率的な予算執行を図るため、過去の年間予算・決算をベースとした月次収支報告を作成し、収入確保や経費削減に努めます。

新型コロナウイルスの影響により、これまで以上に運営が厳しく、事業収入等の確保および予算執行を管理することが必要と考えます。また、各事業の事業達成を明確にするため、財務面からも事業の評価を行い自事業収入の確保に努めます。ただし、社会状況の変化等による不確定な要素もあるため、必要に応じて評価の見直しを行います。

- 環境経営の取り組み（KES 環境マネジメントシステムの継続・エコマネジメントプラン）
- 月次収支評価の作成

《自主事業》

- ★自主事業**（公益目的事業・収益事業の拡充・充実）

《公益財団法人の財務基準》

- 収支相償の維持
 - ・ 特定費用準備資金等の積立
 - ・ 市民への還元（スポーツイベントの開催 等）
 - ・ 退職給付費用（会計基準変更時差異の解消）
- 公益比率の維持
- 遊休財産保有額の増加（正味財産額の増額）

事業区分

事業区分	事業名	内 容	
【1. 公益目的事業】			
公1 市民スポーツ普及啓発事業	①スポーツ 大会事業	総合体育大会等開催事業	・加盟団体種目別の大会の実施、受付業務 等
		競技大会開催事業	・「新春走ろうかい」- ひらかたハーフマラソン - 等
		枚方市の友好都市との交流事業	・四万十市（高知県）、別海町（北海道）、名護市（沖縄県）、ローガン市（オーストラリア）、上海市長寧区（中国）等とのスポーツ交流事業（四万十市との交歓球技大会 等）
	②スポーツ 啓発事業	スポーツ教室事業	・ヨガ等の女性を対象とした教室 *保育有 ・幼児対象教室、小学生対象教室、高齢者対象教室 ・キャンプ事業 等
		高齢者・健康スポーツ教室事業	・ひらかた元気くらわんか体操事業 ・楽10体操普及事業 等
		サポーターズバンク事業	・スポーツボランティア、インストラクターの養成、育成及び派遣事業 ・オーダーメイドプログラムの提供（健康経営支援含む）
		他団体との連携事業	・実行委員会等への参画 ・協働でのスポーツ事業の実施 ・研修等への講師派遣 等
		スポーツ情報提供事業	・スポーツ情報ポータルサイトの設置 ・YouTubeチャンネルなど新コンテンツの活用 ・加盟団体競技種目のスポーツ図書、ビデオ等の購入・貸出業務 等
		スポーツ振興特別事業	・加盟団体の指導者育成や競技普及を図る事業実施 ・職員の資質向上を図る研修実施 等
	③スポーツ 施設活用事業	スポーツ施設管理運営事業（指定管理者）	・総合 SC、渚体育館の管理運営、開放業務（施設を活用したスポーツ教室の開催を含む）
枚方市内民間企業等のスポーツ施設開放事業		・パナソニックスポーツセンター（テニスコート・体育館等）、日本精線（グラウンド・テニスコート）、コマツ大阪工場（テニスコート）の開放業務・新規施設の開拓 ・高校解放（グラウンド）	
公2 総合型地域スポーツクラブ運営・支援事業	総合型地域スポーツクラブの運営・支援事業	・HKSC の運営・支援業務（スポーツ教室の開催、会費徴収業務、広報業務 等）	
公共通		・燃料費等、公1と公2に共通してかかる費用	
【2. 収益事業等】			
収1 利用者の利便性向上事業	物品販売事業	・野外活動センター食堂運営、食材販売 等 ・総合 SC、渚体育館等でのスポーツグッズ販売 等	
他1 スポーツ施設管理運営事業	枚方市都市公園有料施設管理運営事業（指定管理者）	・王仁公園（運動広場・テニスコート・バレーボールコート）、中の池公園運動広場、香里ヶ丘中央公園運動広場の管理運営、開放業務	
	枚方市野外活動センター事業	・利用者対応（サービス）業務 等	
	東部公園・野球場管理運営事業（ひらかた東部スタジアム）	・管理運営、開放業務	
【3. 法人会計】			
		・役員会等会議の開催・加盟団体事務局業務 等	

事業内容

I. 市民スポーツ普及啓発事業（公益目的事業1〔公1〕）

1. スポーツ大会事業

(1) 総合体育大会等開催事業（大会運営及び選手派遣 *枚方市からの受託事業）

大会名	期日	会場
枚方市春季総合体育大会	4月～7月	枚方市立総合体育館ほか
枚方市秋季総合体育大会	9月～令和4年2月	枚方市立総合体育館ほか
枚方市長杯争奪軟式野球大会	6月～8月	王仁公園運動広場他
ラグビーカーニバル	6月	枚方市立陸上競技場
北河内地区総合体育大会（守口市担当）	6月～7月・令和4年2月	北河内地区体育施設
◎枚方担当：バレーボール女子2部	6月～7月	枚方市立総合体育館
◎枚方担当：ソフトテニス	6月～7月（雨天等の予備日あり）	伊加賀スポーツセンター
大阪府総合体育大会	8月～10月（予定）	南河内ブロック各会場
三島、北河内地区対抗柔道大会	11月	三島地区
枚方市駅伝競走大会	12月	淀川左岸河川公園枚方地区
北河内地区駅伝競走大会	令和5年2月	淀川左岸河川公園枚方地区
大阪府市町村対抗駅伝競走大会	令和5年2月	服部緑地公園周回
北河内体育振興会活動への参加	年間	北河内7市

(2) 競技大会開催事業（主催事業） *新春走ろうかみ事業補助金

① 第46回「新春走ろうかみ」-ひらかたハーフマラソン-（令和5年1月9日）

(3) 枚方市の友好都市との交流事業

友好都市との交流事業

① 四万十市定期交流事業 *コロナウイルス感染拡大防止のため延期

2. スポーツ啓発事業

(1) スポーツ教室事業（オンライン・ハイブリッド対応）

① 指定管理施設等での提案事業（オンライン・ハイブリッド対応）

*幼児、子ども、成人、高齢者、女性、障がい者等を対象としたスポーツ教室の実施

② 女性対象ヘルスアップ講座の拡充（通年開催）

③ 各種スポーツ教室

スポーツ教室・講習会・トップアスリート・多種多様なスポーツ支援 等

④ 高齢者・健康スポーツ事業（オンライン・ハイブリッド対応）

*健康スポーツ事業

・楽10体操（定期講習会・指導者派遣事業等）

・オーダーメイドプログラム（健康パッケージ提供）

・ボディバランスチェック体験

・朝活ストレッチ教室 など

・スポーツ教室・講習会の実施（主催事業）

・加盟団体種目・トップアスリート・多種多様なスポーツ支援、選手育成 など

- *高齢者スポーツ事業（*枚方市からの受託事業）
 - ・ひらかた元気くらわんか体操普及啓発事業・活動支援事業・継続支援事業
 - ・健活フェスタ
 - ⑤ 地域コミュニティスポーツ支援事業
 - ⑥ にぎわい創出事業
 - [仮称] ひらかたスポーツ祭り&ロゲイニング
 - (2) 障害福祉室（*枚方市からの受託事業）
 - ① 障害者スポーツ事業
 - 年6回程度実施
 - (3) スポーツサポーターズバンク事業（オンライン・ハイブリッド対応）
 - *インストラクター・ボランティア基礎養成講座
 - *フォローアップ研修
 - *スポーツインストラクター認定事業
 - *スポーツ指導者・支援者派遣事業
 - *加盟団体所属インストラクター・ボランティアの育成・強化
 - *健康運動指導士の更新単位認定講習会事業
 - *役員等の研修事業
 - *健康運動指導者・介護予防運動指導者ネットワーク会議の開催
 - *学校運動部活動との連携事業
 - (4) 他団体との連携事業（障がい者スポーツの推進・支援等を含む）
 - ① ふれあいマラソン大会への協力
 - ② 枚方障害者スポーツ団体との連携事業
 - ③ スペシャルオリンピックス日本・大阪との連携事業
 - ④ NPO 法人パラキャンとの連携事業
 - ⑤ 地域コミュニティスポーツ支援
 - ⑥ トップアスリートとの交流事業
 - ⑦ NPO 法人ヒーローズとの連携
 - ⑧ FCティアモとの連携
 - ⑨ NPO法人文化観光協会との連携
 - ⑩ 七夕婚活実行委員会への参画
 - ⑪ 枚方市民チャリティゴルフ大会実行委員会への参画
 - (5) スポーツ情報提供事業
 - ① 「ホームページ」の活用
 - *スポーツ情報ポータルサイトの設置
 - ② 「広報ひらかた」、等を通じて積極的な広報活動を行い、協会および各加盟団体のPRに努める
 - ③ ICT・SNS・YouTubeチャンネルなど新コンテンツの活用
 - ④ スポーツ教室募集チラシ等の作成
 - ⑤ 加盟団体競技種目のスポーツビデオ（DVD）・図書の購入・貸出事業の見直し
 - (6) スポーツ振興特別事業
 - ① スポーツ普及振興教室の実施（加盟団体スポーツ教室）
 - ② スポーツ支援者の育成事業
 - ③ 加盟団体の自主的な運営を促すよう財政・人材面での支援
 - ④ 事務局職員等の講習会参加事業
3. その他の事業（各種実行委員会等に参画を含む）

- ① 市民スポーツ応援サポート事業
 - *スポーツ応援事務
 - ・全国大会出場チーム等の応援 など
 - *市民スポーツの普及啓発サポート
 - ・スポーツ情報収集及び情報提供 など
 - *トップアスリートとの市民交流
 - ・パナソニックパンサーズホームゲーム市民応援
 - ・FCティアモホームゲーム市民応援 など
 - *にぎわい創出事業
 - ・[仮称] ひらかたスポーツ祭り&ロゲイニング
- ② 地域・競技スポーツコンサルティング事業
 - *地域コミュニティや多種多様なスポーツの支援、選手育成
 - *市民が参加できるイベントの調整
 - *様々な新興スポーツの普及や団体の育成支援
 - *様々なスポーツに親しめる場を提供できるよう助言
 - *広報及び申込業務の協力
 - *障がい者スポーツの支援
 - ・トリプルバドミントン交流大会
 - ・障がい者施設へスポーツ指導者派遣
 - ・障がい者競技スポーツプラットホーム事業
 - ・健康増進イベントの支援

4. スポーツ施設活用事業

(1) 指定管理者としてのスポーツ施設管理運営事業

(契約期間＝平成31年4月1日～令和6年3月31日)

① 枚方市立総合スポーツセンター管理運営業務

・総合体育館・陸上競技場・藤阪テニスコート・藤阪東町中央公園テニスコート・春日テニスコート

② 枚方市立渚市民体育館管理運営業務

(2) 枚方市民間企業スポーツ施設開放事業

II. 総合型地域スポーツクラブの運営・支援事業（公益目的事業2〔公2〕）

1. 「ひらかたキングフィッシャーズスポーツクラブ」の運営拡充

- (1) 基本理念の実現に向けた取り組み
- (2) 主催事業の充実
- (3) HKSC スポーツフェスティバルの開催（令和4年11月23日）
- (4) メンバーの加入促進と価値の創出
- (5) メンバーのクラブへの帰属意識の高揚
- (6) 地域に根ざした活動展開
- (7) タイアップイベントの実施
- (8) 他のスポーツクラブとの交流
- (9) 総会等の開催（総会、運営委員会、クリエイティブ委員会、専門部会の活性化）
- (10) 学校部活動の地域移行への取り組み

2. 総合型地域スポーツクラブ支援事業

- (1) 地域からの活動を推進するため、相談窓口や情報収集、情報提供を積極的に行う。
- (2) 新たな活動が円滑に継続できるよう、必要な支援を行う。

III. 利用者の利便性向上事業（収益事業1〔収1〕）

1. 物品販売による施設使用者の利便性向上事業
 - (1) 枚方市野外活動センター食材提供
 - (2) 指定管理施設等でのスポーツ用品販売事業
2. オリジナルグッズの作成・販売事業
 - (1) 「ひらかたキングフィッシャーズスポーツクラブ」のオリジナルグッズ作成・販売
3. 加盟団体との協働事業
 - (1) 大会、講習会等での物品販売
 - (2) スポンサーシップの獲得
4. ホームページ等の広告収入 等

IV. スポーツ施設の管理運営事業（その他の事業1〔他1〕）

1. 枚方市都市公園有料施設等管理運営業務 ※新たな共同事業体（構成団体）で運営（指定管理者制度 契約期間＝令和4年4月1日～令和5年3月31日）
 - (1) 王仁公園運動広場・テニスコート・バレーボールコート
 - (2) 中の池公園運動広場
 - (3) 香里ヶ丘中央公園運動広場
2. 枚方市野外活動センター事業運営業務
3. ひらかた東部スタジアム管理運営業務

V. 法人運営

1. 役員会等の開催
 - (1) 役員会、理事会、評議員会および専門委員会等の開催
2. 情報公開
 - (1) ホームページで必要な事項を公告
 - (2) 制度で定められる書類を作成し、一般の閲覧に供す（情報開示）
3. その他法人運営に必要な業務

I 常置委員会

1. 総務委員会（法人運営・公1・収1・その他）
 - (1) 経営計画の策定
 - (2) 研修計画の策定
 - (3) 組織の見直しと効率運営
 - (4) 協会ビジョン（長期ビジョン）策定の検討
 - (5) スポーツサポーターズバンク全般
 - (6) 自主財源の確保と有効活用
 - (7) 諸規程・諸規則等の検討、改正、作成
 - (8) 受託事業等の検討（施設管理関係を除く）
 - (9) スポーツ振興事業の検討
 - (10) その他
2. 事業・施設委員会（公1・収1・その他）
 - (1) 加盟団体の活性化への取り組み
 - (2) 主催事業の見直しと目的の明確化
 - (3) 主催新規事業の検討
 - (4) 自主財源の確保と有効活用
 - (5) 受託事業等の検討（施設管理関係）
 - (6) 友好都市交流関係全般
 - (7) 役職員対象の研修、講習会等の検討
 - (8) その他

II 特別委員会

1. 優秀団体・選手表彰選考委員会（公1-2-(1)）
 - (1) 優秀団体・選手および功労者等受賞者の選考
2. 新規加盟審査委員会（法人運営）
 - (1) 新規加盟申請団体の審査
3. スポーツ基金審査委員会（法人運営）
 - (1) スポーツ基金申請の審査
4. 体育館等運営委員会（公1-3-(1)）
5. 都市公園有料施設運営委員会（他1-1）

【注釈】

- (*1) 「スポーツで枚方市ににぎわいを！」をテーマにニッペパーク岡東中央（岡東中央公園）で体験型スポーツ事業実施に向け検討し、継続できる事業として確立を目指します。
- (*2) 関西医科大学健康科学センター等と連携し、フレイル予防、サルコペニア予防・介入のための、スポーツや運動の習慣化の実践プログラムなどの事業企画を協働で立案していきます。
- (*3) 「一人でも、誰とでも。簡単に10回で痛み改善（肩こり改善コース、バランス向上コース）」をコンセプトに作成した“協会オリジナルの健康スポーツプログラム”のことで、平成28年7月に商標登録を受けています。平成31年2月に新バージョンとして、腰痛改善コース、姿勢・歩行向上コースを作成しました。
- (*4) コンピューターゲームを活用して行う競技や運動を「eスポーツ」と言われています。当協会は、認知症予防や介護予防の実践等に活用します。また、大阪国際大学との産学連携事業として実施した研究結果を活用し地域展開をします。
- (*5) 全国より参加いただいている事業で、「ひらかたで健康経営セミナー」として定着してきており、参加者からは高い評価を受けているセミナーです。
*健康経営は、NPO 法人健康経営研究所の登録商標です。
- (*6) 管理運営スポーツ施設を活用して実施していますスポーツ事業実施のノウハウを活かし、地域やスポーツチーム並びに企業・事業所等に「レクリエーション活動」、「健康経営」、「社員研修」等、様々な目的や要望に応じたスポーツプログラムを提供する事業のことで、今後、自主財源の確保のため、自主事業の展開として重要なツールです。
- (*7) 平成20年度税制改正により、個人住民税（個人府民税・個人市町村民税）の寄附金控除制度が拡充され、所得税の寄附金控除の対象となる寄附金のうちから、地域における住民の福祉の増進に寄与するものとして、自治体が条例で指定した寄附金が控除対象となっています。協会は、大阪府及び枚方市の税控除対象寄附の指定を受けています。
- (*8) (*9) 今年度も引き続き、収益事業の展開として、既存のスポーツ事業の活用や新規事業（チラシ・ホームページ等に企業広告など）の実施等企画を立案していきます。
- (*10) 学校における働き方改革推進本部において、休日の部活動の段階的な地域移行（令和5年度以降、段階的に実施）の取り組みで以下の検討がされています。
- ・ 休日の指導や大会への引率を担う地域人材の確保
 - ・ 保護者による費用負担、地方自治体による減免措置等と国による支援
 - ・ 拠点校（地域）における実践研究の推進とその成果の全国展開。「部活動指導員の制度化」や「運動部活動の在り方に関する総合的なガイドライン」等への対応として、地域資源を活用し、学校、競技種目などの現状の課題に応じて、多様なカタチで最適に実施することをめざし、モデル事業の企画を立案していきます。

部活動指導員とは？

部活動指導員は、中学校におけるスポーツ、文化、科学等に関する教育活動（中学校の教育課程として行われるものを除く。）に係る技術的な指導に従事する。

※義務教育学校の後期課程、高等学校、中等教育学校並びに特別支援学校の中学部及び高等部については準用規定。

【職務】(1) 部活動指導員は、学校の教育計画に基づき、生徒の自主的、自発的な参加により行われるスポーツ、文化、科学等に関する教育活動（学校の教育課程として行われるものを除く。）である部活動において、校長の監督を受け、技術的な指導に従事する。

(2) 部活動指導員の職務は、部活動に係る以下のものが考えられる。

実技指導、安全・障害予防に関する知識・技能の指導、学校外での活動（大会・練習試合等）の引率、生徒指導に係る対応、事故が発生した場合の現場対応 等
(3) 学校長は、部活動指導員に部活動の顧問を命じることができる。

（「部活動指導員」の概要 スポーツ庁HP）

(*11) (*12) 健康経営や環境経営への取り組みは、近年、多くの企業が従業員の健康管理のためや、自社の持続的な発展のために取り組んでいます。健康スポーツプログラムを提供する協会として、自らも健康経営に取り組み、「健康経営優良法人格」、「スポーツエールカンパニー」を取得し継続していきます。（年度更新）また、職員の人財育成、経費削減の観点からも、持続可能なエコマネジメント資格である「KES 環境マネジメントシステム・スタンダード」（平成 29 年 2 月に登録）を継続していきます。

スポーツエールカンパニー（英語名称：Sports Yell Company）とは？

運動不足である「働き盛り世代」のスポーツの実施を促進し、スポーツに対する社会的機運の醸成を図ることを目的として、社員の健康増進のためにスポーツの実施に向けた積極的な取り組みを行っている企業をスポーツ庁が「スポーツエールカンパニー」として認定する制度のことです。協会は、平成 30 年 12 月に認定を受け、継続していきます。

(*13) 多様化した市民のスポーツニーズへの対応や煩雑化した業務を少人数の職員でスムーズに行うため、事務マニュアルの作成や IT 化への取り組み等を行ってきました。さらなる業務の効率化に向けて、一部アウトソーシングできる業務の検討も引き続き、進めていきます。

正味財産増減予算書
(令和4年4月1日から令和5年3月31日まで)

(単位：円)

科 目	4年度予算額 (A)	3年度予算額 (B)	増減 (A)-(B)	備考
I 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
公1 市民スポーツ普及啓発事業	307,993,000	307,305,500	687,500	
スポーツ大会事業収益	18,250,000	18,000,000	250,000	
走ろうかい参加料等収益	14,000,000	14,000,000	0	
市民オリンピック参加料等収益	250,000	0	250,000	
加盟団体事業参加料収益	1,000,000	4,000,000	▲ 3,000,000	総合体育大会参加料へ組替え
総合体育大会参加料収益	3,000,000	0	3,000,000	春季秋季総合体育大会参加料
受取委託金	40,932,000	45,446,000	▲ 4,514,000	
受取総合体育大会等事業運営費	35,145,000	35,831,000	▲ 686,000	平均人件費減
受取枚方市小学生陸上・駅伝大会等運営費	4,734,000	4,734,000	0	
受取枚方ラグビーカーニバル運営費	1,053,000	1,065,000	▲ 12,000	
受取東京2020オリパラコミュニティライブサイト事業運営費	0	3,816,000	▲ 3,816,000	R3年度限定事業
スポーツ啓発事業収益	12,650,000	12,650,000	0	
スポーツ教室等参加料収益	10,000,000	10,000,000	0	
スポーツサポーターズバンク事業参加料収益	650,000	650,000	0	
健康スポーツ事業収益	2,000,000	2,000,000	0	
受取補助金	34,984,000	33,265,000	1,719,000	
受取走ろうかい事業補助金	8,663,000	8,877,000	▲ 214,000	
受取市民オリンピック事業補助金	1,614,000	0	1,614,000	事業の再開
受取健康スポーツ普及事業補助金	12,732,000	13,050,000	▲ 318,000	
受取スポーツサポーターズバンク事業補助金	5,778,000	5,479,000	299,000	
受取市民スポーツ応援サポート事業補助金	3,311,000	2,895,000	416,000	
受取地域・競技スポーツコンサルティング事業	2,886,000	2,964,000	▲ 78,000	
受取委託金	5,835,000	3,318,500	2,516,500	
受取高齢者スポーツ事業運営費	1,319,000	1,318,500	500	
受取こども夢基金事業運営費	4,016,000	0	4,016,000	新規事業(2事業)
受取障がい者スポーツ事業運営費	500,000	2,000,000	▲ 1,500,000	事業内容の変更
スポーツ施設管理運営収益	190,803,000	189,810,000	993,000	
渚市民体育館収益	71,573,000	70,865,000	708,000	
スポーツ教室等事業収益	9,395,000	9,395,000	0	
雑収益	296,000	296,000	0	
指定管理料収益	39,664,000	39,401,000	263,000	
施設使用料収益	13,868,000	13,508,000	360,000	
駐車場利用料金収益	8,350,000	8,265,000	85,000	
総合スポーツセンター収益	119,230,000	118,945,000	285,000	
スポーツ教室事業収益	7,919,000	7,919,000	0	
雑収益	415,000	415,000	0	
指定管理料収益	60,250,000	61,059,000	▲ 809,000	
施設使用料収益	34,652,000	33,721,000	931,000	
駐車場利用料金収益	15,994,000	15,831,000	163,000	
受取委託金	4,226,000	4,503,000	▲ 277,000	
受取民間スポーツ施設開放事業費	4,226,000	4,503,000	▲ 277,000	
基本財産運用益	13,000	13,000	0	
基本財産受取利息	13,000	13,000	0	
諸収益	30,000	30,000	0	
預金利息	30,000	30,000	0	
受取負担金	270,000	270,000	0	
受取体育協会加盟負担金	270,000	270,000	0	
公2 総合型地域スポーツクラブ育成事業	25,270,000	27,492,000	▲ 2,222,000	
総合型地域スポーツクラブ育成事業収益	25,270,000	27,492,000	▲ 2,222,000	
会費収益	22,429,000	23,548,000	▲ 1,119,000	メンバー減
事業収益	2,836,000	3,939,000	▲ 1,103,000	事業内容の変更
預金利息	5,000	5,000	0	

収1 利用者の利便性向上事業	7,052,000	7,402,000	▲ 350,000	
スポーツ施設管理運営収益	1,770,000	1,770,000	0	
渚市民体育館収益	500,000	500,000	0	
雑収益	500,000	500,000	0	
総合スポーツセンター収益	1,270,000	1,270,000	0	
雑収益	1,270,000	1,270,000	0	
総合型地域スポーツクラブ育成事業収益	1,832,000	1,832,000	0	
雑収益	1,832,000	1,832,000	0	
スポーツ施設管理運営収益	3,300,000	3,650,000	▲ 350,000	
野外活動センター事業収益	2,200,000	2,200,000	0	
都市公園有料施設事業収益	1,100,000	1,450,000	▲ 350,000	事業内容の変更
協会事業収益	150,000	150,000	0	
雑収益	150,000	150,000	0	
他1 スポーツ施設管理運営事業	49,839,000	159,973,682	▲ 110,134,682	
受取委託金	46,321,000	153,473,682	▲ 107,152,682	
都市公園有料施設管理運営費	11,304,000	116,857,682	▲ 105,553,682	指定管理業務運営変更に伴い減額
雑収益	10,940,000	110,000	10,830,000	
指定管理料収益	0	43,678,000	▲ 43,678,000	
施設使用料収益	0	45,256,000	▲ 45,256,000	
駐車場利用料金収益	0	25,800,000	▲ 25,800,000	
レンタル等使用料収益	364,000	300,000	64,000	
芝生広場・王仁小グラウンド駐車場利用料収益	0	840,000	▲ 840,000	
王仁小グラウンド管理運営費	0	873,682	▲ 873,682	
受取野外活動センター事業運営費	26,378,000	28,089,000	▲ 1,711,000	委託内容変更に伴い減額
受取ひらかた東部スタジアム管理運営費	8,639,000	8,527,000	112,000	
その他事業収益	3,518,000	6,500,000	▲ 2,982,000	
事業参加料収益	3,518,000	6,500,000	▲ 2,982,000	事業内容の変更
法人会計	70,000	70,000	0	
諸収益	70,000	70,000	0	
雑収益	70,000	70,000	0	
經常収益計	390,224,000	502,243,182	▲ 112,019,182	

(2) 経常費用

公1 市民スポーツ普及啓発事業	311,135,000	310,777,759	117,241	
総合体育大会等運営費	38,071,000	42,639,000	▲ 4,568,000	
総合体育大会等職員費	24,308,000	25,038,000	▲ 730,000	
職員費	23,043,000	23,639,009	▲ 596,009	平均人件費減
退職給付費用	1,265,000	1,398,991	▲ 133,991	
春秋総合体育大会事業費	3,049,000	3,031,000	18,000	
消耗品費	859,000	721,000	138,000	メダル単価上昇
印刷製本費	214,000	214,000	0	
使用料賃借料	163,000	163,000	0	
手数料	613,000	733,000	▲ 120,000	駐車場誘導回数減
負担金	1,200,000	1,200,000	0	
北河内総合体育大会事業	833,000	833,000	0	
報償金	510,000	510,000	0	
消耗品費	118,000	118,000	0	
保険料	158,000	158,000	0	
手数料	2,000	2,000	0	
負担金	45,000	45,000	0	
大阪府総合体育大会事業	909,000	909,000	0	
報償金	582,000	582,000	0	
消耗品費	121,000	121,000	0	
手数料	2,000	2,000	0	
負担金	204,000	204,000	0	
三島・北河内柔道大会事業	49,000	49,000	0	
報償金	33,000	33,000	0	
負担金	16,000	16,000	0	
北河内駅伝競走大会事業	121,000	121,000	0	
報償金	86,000	86,000	0	
負担金	35,000	35,000	0	
大阪府駅伝競走大会事業	190,000	190,000	0	
報償金	93,000	93,000	0	
使用料賃借料	97,000	97,000	0	
市長杯争奪軟式野球大会	210,000	210,000	0	
委託料	210,000	210,000	0	
枚方市駅伝競走大会	210,000	210,000	0	
委託料	210,000	210,000	0	
租税公課	2,727,000	2,800,000	▲ 73,000	
消費税	2,727,000	2,800,000	▲ 73,000	
枚方市小学生陸上・駅伝大会	4,455,000	4,455,000	0	
職員費	2,365,849	2,365,849	0	
退職給付費用	138,151	138,151	0	
報償金	1,079,000	1,079,000	0	
消耗品費	96,000	96,000	0	
印刷製本費	87,000	87,000	0	
通信運搬費	13,000	13,000	0	
保険料	20,000	20,000	0	
手数料	210,000	210,000	0	
使用料賃借料	50,000	50,000	0	
消費税	396,000	396,000	0	
枚方ラグビーカーニバル大会	1,010,000	1,021,000	▲ 11,000	
職員費	412,000	422,397	▲ 10,397	
退職給付費用	23,000	24,603	▲ 1,603	
費用弁償	60,000	88,000	▲ 28,000	
消耗品費	116,000	108,000	8,000	
食糧費	31,000	38,000	▲ 7,000	
印刷製本費	30,000	30,000	0	
通信運搬費	20,000	20,000	0	
手数料	266,000	236,000	30,000	
消費税	52,000	54,000	▲ 2,000	
東京2020オリパラコミュニティライブサイト事業	0	3,772,000	▲ 3,772,000	
職員費	0	424,975	▲ 424,975	
退職給付費用	0	23,025	▲ 23,025	
費用弁償	0	108,000	▲ 108,000	
報償金	0	120,000	▲ 120,000	

消耗品費	0	210,000	▲ 210,000	
印刷製本費	0	134,000	▲ 134,000	
通信運搬費	0	14,000	▲ 14,000	
手数料	0	1,510,000	▲ 1,510,000	
使用料賃借料	0	1,160,000	▲ 1,160,000	
消費税	0	68,000	▲ 68,000	
スポーツ大会等事業費	28,624,000	23,997,000	4,627,000	
走ろうかい事業費	23,783,000	23,997,000	▲ 214,000	
職員費	6,748,000	6,924,302	▲ 176,302	
退職給付費用	371,000	408,698	▲ 37,698	
報償金	1,000,000	1,000,000	0	
共済費	9,000	9,000	0	
賃金	851,000	851,000	0	
消耗品費	5,180,000	5,180,000	0	
食糧費	255,000	255,000	0	
印刷製本費	693,000	693,000	0	
通信運搬費	844,000	844,000	0	
保険料	64,000	64,000	0	
広報費	248,000	248,000	0	
手数料	1,442,000	1,442,000	0	
委託料	2,716,000	2,716,000	0	
使用料賃借料	3,056,000	3,056,000	0	
備品購入費	306,000	306,000	0	
市民オリンピック事業費	1,841,000	0	1,841,000	事業の再開
職員費	594,000	0	594,000	
退職給付費用	33,000	0	33,000	
費用弁償	30,000	0	30,000	
報償金	6,000	0	6,000	
賃金	524,000	0	524,000	
共済費	1,000	0	1,000	
消耗品費	83,000	0	83,000	
食糧費	15,000	0	15,000	
印刷製本費	31,000	0	31,000	
通信運搬費	11,000	0	11,000	
保険料	8,000	0	8,000	
広報費	32,000	0	32,000	
手数料	402,000	0	402,000	
委託料	9,000	0	9,000	
使用料賃借料	62,000	0	62,000	
総合体育大会種目別事業費	3,000,000	0	3,000,000	春季秋季総合体育大会種目別事業費
費用弁償	1,500,000	0	1,500,000	
消耗品費	250,000	0	250,000	
印刷製本費	50,000	0	50,000	
通信運搬費	50,000	0	50,000	
保険料	50,000	0	50,000	
雑役務費	700,000	0	700,000	
使用料賃借料	100,000	0	100,000	
大会負担金	300,000	0	300,000	
スポーツ啓発事業費	41,796,000	40,583,000	1,213,000	
協会事務費	3,577,000	3,597,000	▲ 20,000	
職員費	2,370,000	2,500,000	▲ 130,000	
費用弁償	130,000	20,000	110,000	
交際費	80,000	80,000	0	
消耗品費	100,000	100,000	0	
修繕料	150,000	150,000	0	
燃料費	50,000	50,000	0	
通信運搬費	80,000	80,000	0	
保険料	160,000	160,000	0	
手数料	200,000	200,000	0	
使用料賃借料	10,000	10,000	0	
自動車税	47,000	47,000	0	
消費税	200,000	200,000	0	

市民スポーツ応援サポート事業費	3,607,000	3,163,000	444,000	にぎわい創出事業
職員費	2,222,000	2,282,605	▲ 60,605	
退職給付費用	122,000	132,395	▲ 10,395	
費用弁償	80,000	80,000	0	
賃金	749,000	320,000	429,000	
共済費	2,000	2,000	0	
消耗品費	82,000	52,000	30,000	
印刷製本費	30,000	30,000	0	
修繕料	16,000	16,000	0	
燃料費	6,000	6,000	0	
通信運搬費	36,000	36,000	0	
保険料	15,000	15,000	0	
広報費	62,000	62,000	0	
手数料	60,000	4,000	56,000	
委託料	17,000	17,000	0	
使用料賃借料	100,000	100,000	0	
負担金	8,000	8,000	0	
地域・競技スポーツコンサルティング事業費	3,019,000	3,097,000	▲ 78,000	
職員費	2,469,000	2,535,355	▲ 66,355	
退職給付費用	136,000	147,645	▲ 11,645	
賃金	248,000	248,000	0	
共済費	3,000	3,000	0	
消耗品費	27,000	27,000	0	
印刷製本費	6,000	6,000	0	
修繕料	19,000	19,000	0	
燃料費	8,000	8,000	0	
通信運搬費	28,000	28,000	0	
保険料	20,000	20,000	0	
手数料	5,000	5,000	0	
委託料	21,000	21,000	0	
使用料賃借料	19,000	19,000	0	
負担金	10,000	10,000	0	
スポーツ教室等事業費	3,530,000	6,530,000	▲ 3,000,000	
費用弁償	300,000	300,000	0	
報償金	1,500,000	1,500,000	0	
消耗品費	200,000	200,000	0	
通信運搬費	30,000	30,000	0	
手数料	1,000,000	4,000,000	▲ 3,000,000	一部春秋季総合体育大会種目別事業費へ組替え
使用料賃借料	500,000	500,000	0	
広報活動事業費	486,000	486,000	0	
委託料	386,000	386,000	0	
図書費	100,000	100,000	0	
サポーターズバンク事業費	6,519,000	6,220,000	299,000	
職員費	4,280,000	4,390,966	▲ 110,966	
退職給付費用	235,000	259,034	▲ 24,034	
費用弁償	20,000	20,000	0	
報償金	200,000	200,000	0	
賃金	975,000	538,000	437,000	
共済費	6,000	6,000	0	
消耗品費	106,000	106,000	0	
修繕料	39,000	39,000	0	
燃料費	15,000	15,000	0	
通信運搬費	10,000	10,000	0	
保険料	39,000	39,000	0	
広報費	152,000	155,000	▲ 3,000	
手数料	15,000	15,000	0	
委託料	42,000	42,000	0	
使用料賃借料	64,000	64,000	0	
負担金	321,000	321,000	0	
活動補助事業費	540,000	670,000	▲ 130,000	
加盟団体助成	540,000	540,000	0	
友好都市交流事業費	0	130,000	▲ 130,000	

委託事業費	4,016,000	0	4,016,000	新規委託事業(2事業)
こども夢基金事業運営費	2,999,000	0	2,999,000	
職員費	740,000	0	740,000	
退職給付費用	41,000	0	41,000	
消費税	236,000	0	236,000	
スポーツ振興特別事業費	1,625,000	1,625,000	0	
手数料	5,000	5,000	0	
補助金	1,620,000	1,620,000	0	
健康スポーツ事業費	14,877,000	15,195,000	▲ 318,000	
職員費	10,041,000	10,305,588	▲ 264,588	
退職給付費用	551,000	604,412	▲ 53,412	
費用弁償	240,000	240,000	0	
報償金	300,000	300,000	0	
賃金	1,389,000	1,389,000	0	
共済費	13,000	13,000	0	
印刷製本費	72,000	72,000	0	
通信運搬費	134,000	134,000	0	
保険料	92,000	92,000	0	
広報費	372,000	372,000	0	
手数料	1,399,000	1,399,000	0	
使用料賃借料	173,000	173,000	0	
委託料	101,000	101,000	0	
高齢者スポーツ事業運営費	1,318,000	1,318,500	▲ 500	
高齢者スポーツ事業職員費	775,000	775,400	▲ 400	
職員費	735,000	735,106	▲ 106	
退職給付費用	40,000	40,294	▲ 294	
くらわんか体操啓発事業	543,000	543,100	▲ 100	
報償金	192,000	192,000	0	
消耗品費	44,000	43,760	240	
印刷製本費	40,000	40,000	0	
通信運搬費	44,000	44,100	▲ 100	
手数料	115,000	115,000	0	
消費税	108,000	108,240	▲ 240	
障がい者スポーツ事業運営費	530,000	2,000,000	▲ 1,470,000	事業内容の変更
事業費	530,000	2,000,000	▲ 1,470,000	
職員費	132,000	441,975	▲ 309,975	
退職給付費用	7,000	23,025	▲ 16,025	
費用弁償	18,000	39,000	▲ 21,000	
報償金	230,000	759,000	▲ 529,000	
消耗品費	24,000	52,000	▲ 28,000	
印刷製本費	30,000	62,000	▲ 32,000	
手数料	0	256,000	▲ 256,000	
使用料賃借料	50,000	282,000	▲ 232,000	
消費税	39,000	85,000	▲ 46,000	
渚市民体育館	70,163,000	69,471,000	692,000	
運営費	36,688,000	36,220,000	468,000	
費用弁償	18,000	18,000	0	
消耗品費	1,218,000	1,218,000	0	
印刷製本費	100,000	100,000	0	
修繕料	1,200,000	1,200,000	0	
燃料費	52,000	52,000	0	
光熱水費	14,240,000	14,310,000	▲ 70,000	
医薬材料費	10,000	10,000	0	
通信運搬費	374,000	374,000	0	
保険料	320,000	320,000	0	
手数料	10,000	10,000	0	
委託料	15,417,000	14,900,000	517,000	
使用料賃借料	574,000	574,000	0	
自動車税	4,000	4,000	0	
消費税	3,151,000	3,130,000	21,000	

人件費	27,477,000	27,269,000	208,000
職員費	20,148,000	20,119,050	28,950
退職給付費用	420,000	448,950	▲ 28,950
賃金	6,909,000	6,701,000	208,000
事業費	4,488,000	4,488,000	0
費用弁償	1,398,000	1,398,000	0
報償金	2,135,000	2,135,000	0
消耗品費	531,000	531,000	0
印刷製本費	201,000	201,000	0
通信運搬費	80,000	80,000	0
手数料	62,000	62,000	0
使用料賃借料	81,000	81,000	0
管理費	1,510,000	1,494,000	16,000
管理経費	1,510,000	1,494,000	16,000
総合スポーツセンター	117,082,000	116,802,500	279,500
運営費	76,023,000	76,037,000	▲ 14,000
費用弁償	18,000	18,000	0
消耗品費	1,957,000	1,957,000	0
印刷製本費	349,000	349,000	0
修繕料	3,100,000	3,100,000	0
燃料費	365,000	365,000	0
光熱水費	23,080,000	23,192,000	▲ 112,000
医薬材料費	11,000	11,000	0
通信運搬費	579,000	579,000	0
保険料	380,000	380,000	0
手数料	107,000	107,000	0
委託料	39,858,000	39,790,000	68,000
使用料賃借料	595,000	595,000	0
原材料費	501,000	501,000	0
消費税	4,123,000	4,093,000	30,000
備品購入費	1,000,000	1,000,000	0
人件費	34,978,000	34,708,000	270,000
職員費	20,148,000	20,119,050	28,950
退職給付費用	420,000	448,950	▲ 28,950
費用弁償	1,530,000	1,530,000	0
賃金	12,880,000	12,610,000	270,000
事業費	3,462,000	3,445,000	17,000
費用弁償	839,000	839,000	0
報償金	1,394,000	1,394,000	0
賃金	598,000	581,000	17,000
消耗品費	152,000	152,000	0
印刷製本費	132,000	132,000	0
通信運搬費	120,000	120,000	0
手数料	15,000	15,000	0
使用料賃借料	212,000	212,000	0
管理費	2,619,000	2,612,500	6,500
管理経費	2,619,000	2,612,500	6,500
民間スポーツ施設開放事業費	4,062,000	4,259,000	▲ 197,000
人件費	1,563,000	1,610,000	▲ 47,000
職員費	1,482,000	1,517,899	▲ 35,899
退職給付費用	81,000	92,101	▲ 11,101
事務費	1,628,000	1,801,000	▲ 173,000
賃金	349,000	346,000	3,000
消耗品費	442,000	486,000	▲ 44,000
修繕料	51,000	51,000	0
燃料費	115,000	115,000	0
通信運搬費	176,000	176,000	0
保険料	149,000	149,000	0
手数料	11,000	11,000	0
委託料	61,000	61,000	0
使用料賃借料	15,000	15,000	0

自動車税	45,000	47,000	▲ 2,000	
消費税	214,000	344,000	▲ 130,000	
事業費	871,000	848,000	23,000	
消耗品費	220,000	216,000	4,000	
印刷製本費	172,000	161,000	11,000	
修繕料	380,000	372,000	8,000	
保険料	31,000	31,000	0	
手数料	8,000	8,000	0	
原材料費	60,000	60,000	0	
一般管理費	9,489,000	9,947,759	▲ 458,759	
管理費	9,489,000	9,947,759	▲ 458,759	
職員費	1,700,000	1,750,254	▲ 50,254	
退職給付費用	88,000	98,746	▲ 10,746	
費用弁償	814,000	925,000	▲ 111,000	
賃金	940,000	998,000	▲ 58,000	
消耗品費	49,000	141,000	▲ 92,000	
修繕料	104,000	0	104,000	
印刷製本費	9,000	5,000	4,000	
燃料費	111,000	0	111,000	
通信運搬費	391,000	539,500	▲ 148,500	事務所経費
保険料	171,000	75,000	96,000	
手数料	889,000	1,029,000	▲ 140,000	
委託料	312,000	152,000	160,000	
使用料賃借料	1,190,000	1,417,000	▲ 227,000	事務所経費
消費税	361,000	0	361,000	
負担金	25,000	27,000	▲ 2,000	
建物附属設備減価償却費	1,335,000	1,736,335	▲ 401,335	LED照明設備
什器備品減価償却費	1,000,000	1,053,924	▲ 53,924	インボディ・トレーニング機器等
公2 総合型地域スポーツクラブ育成事業	25,602,000	27,824,000	▲ 2,222,000	
総合型地域スポーツクラブ育成事業	25,602,000	27,824,000	▲ 2,222,000	
HKSC運営費	25,602,000	27,824,000	▲ 2,222,000	事業支出の見直し
職員費	5,768,000	5,904,195	▲ 136,195	
退職給付費用	178,000	196,805	▲ 18,805	
費用弁償	5,446,000	6,226,000	▲ 780,000	
報償金	1,180,000	1,396,000	▲ 216,000	
共済費	360,000	420,000	▲ 60,000	
旅費	20,000	20,000	0	
消耗品費	551,000	880,000	▲ 329,000	
食糧費	100,000	100,000	0	
印刷製本費	50,000	70,000	▲ 20,000	
修繕料	20,000	51,000	▲ 31,000	
医薬材料費	10,000	10,000	0	
賄材料費	100,000	200,000	▲ 100,000	
通信運搬費	439,000	615,000	▲ 176,000	
保険料	480,000	580,000	▲ 100,000	
手数料	1,834,000	2,350,000	▲ 516,000	
使用料賃借料	5,316,000	5,365,000	▲ 49,000	
備品購入費	50,000	100,000	▲ 50,000	
事業負担金	2,400,000	2,040,000	360,000	
消費税	1,300,000	1,300,000	0	
収1 利用者の利便性向上事業	6,016,000	6,768,863	▲ 752,863	
収益事業費	6,016,000	6,768,863	▲ 752,863	
収益事業費	5,800,000	6,553,000	▲ 753,000	
渚市民体育館仕入消耗品費	400,000	400,000	0	
総合スポーツセンター仕入消耗品費	800,000	800,000	0	
HKSC仕入消耗品費	1,500,000	1,500,000	0	
野外活動センター食堂賃金	200,000	200,000	0	
野外活動センター食堂賄材料費	1,800,000	1,800,000	0	
都市公園有料施設仕入消耗品費	1,000,000	1,753,000	▲ 753,000	事業内容の変更
協会事業仕入消耗品費	100,000	100,000	0	

協会事務費	216,000	215,863	137	
職員費	205,000	203,966	1,034	
退職給付費用	11,000	11,897	▲ 897	
他1 スポーツ施設管理運営事業	47,275,000	156,658,349	▲ 109,383,349	
都市公園有料施設等管理運営費	9,646,000	114,230,182	▲ 104,584,182	指定管理業務運営変更に伴い減額
運営費	964,000	69,769,000	▲ 68,805,000	
費用弁償	0	20,000	▲ 20,000	
消耗品費	0	2,208,000	▲ 2,208,000	
印刷製本費	0	106,000	▲ 106,000	
修繕料	0	3,000,000	▲ 3,000,000	
燃料費	0	248,000	▲ 248,000	
光熱水費	0	16,306,000	▲ 16,306,000	
医薬材料費	0	11,000	▲ 11,000	
通信運搬費	0	405,000	▲ 405,000	
保険料	90,000	300,000	▲ 210,000	
手数料	5,000	424,000	▲ 419,000	
委託料	0	41,720,000	▲ 41,720,000	
使用料賃借料	0	253,000	▲ 253,000	
原材料費	0	316,000	▲ 316,000	
消費税	869,000	4,452,000	▲ 3,583,000	
人件費	8,682,000	40,960,000	▲ 32,278,000	
職員費	8,230,000	20,914,321	▲ 12,684,321	
退職給付費用	452,000	576,679	▲ 124,679	
賃金	0	19,469,000	▲ 19,469,000	
管理費	0	2,057,500	▲ 2,057,500	
管理経費	0	2,057,500	▲ 2,057,500	
芝生・王仁小グラウンド駐車場管理費	0	570,000	▲ 570,000	
芝生広場管理費	0	330,000	▲ 330,000	
王仁小グラウンド管理費	0	240,000	▲ 240,000	
王仁公園小グラウンド管理運営費	0	873,682	▲ 873,682	
賃金	0	284,256	▲ 284,256	
消耗品費	0	176,000	▲ 176,000	
手数料	0	385,000	▲ 385,000	
消費税	0	28,426	▲ 28,426	
野外活動センター管理運営費	25,471,000	27,217,000	▲ 1,746,000	委託内容変更に伴い減額
人件費	16,766,000	17,056,000	▲ 290,000	
職員費	8,230,000	8,446,958	▲ 216,958	
退職給付費用	452,000	495,042	▲ 43,042	
費用弁償	120,000	400,000	▲ 280,000	
報償金	540,000	2,400,000	▲ 1,860,000	
賃金	7,424,000	5,314,000	2,110,000	
事業費	8,705,000	10,161,000	▲ 1,456,000	
費用弁償	24,000	200,000	▲ 176,000	
報償金	208,000	276,000	▲ 68,000	
消耗品費	960,000	1,460,000	▲ 500,000	
印刷製本費	93,000	93,000	0	
修繕料	2,000,000	2,000,000	0	
燃料費	416,000	528,000	▲ 112,000	
医薬材料費	0	32,000	▲ 32,000	
賄材料費	0	500,000	▲ 500,000	
通信運搬費	177,000	177,000	0	
保険料	277,000	277,000	0	
手数料	485,000	994,000	▲ 509,000	
使用料賃借料	1,322,000	827,000	495,000	
原材料費	1,000,000	1,000,000	0	
自動車税	14,000	14,000	0	
消費税	1,729,000	1,783,000	▲ 54,000	
ひらかた東部スタジアム管理運営費	8,412,000	8,309,000	103,000	
事業費	5,557,000	5,407,000	150,000	
消耗品費	718,000	718,000	0	
燃料費	133,000	133,000	0	
原材料費	131,000	126,000	5,000	
通信運搬費	17,000	17,000	0	

保険料	120,000	120,000	0	
委託料	4,140,000	3,990,000	150,000	
消費税	298,000	303,000	▲ 5,000	
人件費	2,855,000	2,902,000	▲ 47,000	
職員費	2,058,000	2,109,361	▲ 51,361	
退職給付費用	113,000	126,639	▲ 13,639	
賃金	684,000	666,000	18,000	
その他施設事業費	1,618,000	3,754,667	▲ 2,136,667	
事業費	1,413,000	2,050,000	▲ 637,000	事業内容の変更
費用弁償	792,000	50,000	742,000	
報償金	0	800,000	▲ 800,000	
消耗品費	30,000	100,000	▲ 70,000	
印刷製本費	20,000	50,000	▲ 30,000	
賄材料費	0	300,000	▲ 300,000	
使用料賃借料	550,000	600,000	▲ 50,000	
通信運搬費	0	50,000	▲ 50,000	
手数料	21,000	100,000	▲ 79,000	
人件費	205,000	1,704,667	▲ 1,499,667	
職員費	194,000	1,693,387	▲ 1,499,387	事業減のため組替え
退職給付費用	11,000	11,280	▲ 280	
一般管理費	2,128,000	3,147,500	▲ 1,019,500	
管理費	2,128,000	3,147,500	▲ 1,019,500	
職員費	495,000	746,462	▲ 251,462	
退職給付費用	27,000	43,538	▲ 16,538	
費用弁償	252,000	396,000	▲ 144,000	
賃金	291,000	427,000	▲ 136,000	
消耗品費	15,000	60,000	▲ 45,000	
修繕料	32,000	0	32,000	
印刷製本費	3,000	2,000	1,000	
燃料費	35,000	0	35,000	
通信運搬費	121,000	317,500	▲ 196,500	
保険料	53,000	32,000	21,000	
手数料	220,000	440,000	▲ 220,000	
委託料	96,000	65,000	31,000	
使用料賃借料	368,000	606,000	▲ 238,000	
消費税	112,000	0	112,000	
負担金	8,000	12,000	▲ 4,000	
法人会計	186,000	186,333	▲ 333	
一般管理費	186,000	186,333	▲ 333	
管理費	186,000	186,333	▲ 333	
職員費	97,000	96,693	307	
退職給付費用	5,000	5,640	▲ 640	
使用料賃借料	84,000	84,000	0	
経常費用計	390,214,000	502,215,304	▲ 112,001,304	
当期経常増減額	10,000	27,878	▲ 17,878	
2. 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
経常外収益計	0	0	0	
(2) 経常外費用				
経常外費用計	0	0	0	
他会計振替額	0	0	0	
当期経常外増減額	0	0	0	
当期一般正味財産増減額	10,000	27,878	▲ 17,878	
一般正味財産期首残高	46,113,779	46,085,901	27,878	
一般正味財産期末残高	46,123,779	46,113,779	10,000	
Ⅱ 指定正味財産増減の部				
当期指定正味財産増減額	0	0	0	
指定正味財産期首残高	2,000,000	2,000,000	0	
指定正味財産期末残高	2,000,000	2,000,000	0	
Ⅲ 正味財産期末残高	48,123,779	48,113,779	10,000	